LTR112 - Supply Chain Planning, Manufacturing & Lean Management

Mis à jour le 07-03-2023

Code : LTR112

Unité d'enseignement de type cours

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

Responsabilité nationale : EPN11 - Territoires / 1

Contact national :

EPN11 - Territoire

2 rue Conté
75003 Paris

Valentina Capizzi et Antoine Frémont
valentina.capizzi@lecnam.net , antoine.fremont@lecnam.net

Présentation

Prérequis

- Titulaires d'un diplôme bac + 2, national (DUT, BTS, DEUG, DEUST), du diplôme Assistant de gestion du Cnam ou autre diplôme homologué de niveau III ou reconnu équivalent (domaines du transport, de l'économie, de la gestion, du commerce).
- Personnes justifiant d'un niveau de formation bac+2 (validation d'acquis académiques) ou justifiant d'une expérience professionnelle ou personnelle (conditions de la V.A.E.),dans les domaines du transport, de l'économie, de la gestion, du commerce.
- Cette UE s'inscrit dans la suite de la LTR110, dont le contenu sera supposé acquis par l'élève

Objectifs pédagogiques

- Disposer d'une vision globale de la logistique/Supply Chain en milieu industriel et de ses enjeux

- Maîtriser les stratégies industrielles types

- Maîtriser les processus, les acteurs impliqués et la gestion de l'information associés à la Supply Chain en production

- Acquérir les outils et les méthodes clefs de la logistique industrielle : Maîtrise des stocks, prévision de la demande, planification MRP et gestion d'atelier

- Acquérir et savoir utiliser les démarches et outils d'amélioration continue & Lean management

Programme

Contenu

Fondamentaux et bonnes pratiques en Logistique Industrielle & Lean Management :

- Maîtriser les concepts et l'historique de la gestion industrielle, du taylorisme au Lean Management

- Identifier et structurer des modes d'organisation industrielle adaptés

- Appréhender les enjeux et spécificités des différentes approches de production

- Identifier les rôles et fonctions en Supply Chain et Production

- Maîtriser les stocks : gestion des inventaires et du niveau de stock

- Maîtriser les basiques de la prévision de la demande

- Maîtriser les données techniques clefs de production pour la GPAO

- Maîtriser le Calcul des Besoins (MRP), ses paramètres clefs et son utilisation avec les systèmes d'information (ERP,…)

- Comprendre la gestion d'atelier et pouvoir superviser le cycle de lancement et suivi des OF

- Maîtriser les points clefs de l'ordonnancement d'atelier et de la planification de production

- Identifier les contraintes industrielles clefs et proposer un plan réaliste

- Maîtriser les indicateurs clefs de Pilotage de la performance de la Gestion Industrielle : TRS, respect des planning et des délais

- Maîtriser les systèmes d'information associés, ainsi que les mécanismes d'identification et traçabilité

- Savoir utiliser les fondamentaux du Lean Management

- Poser un diagnostic sur un processus industriel et logistique simple - les principes du GEMBA - le traitement des MUDA

- Connaître et savoir utiliser à bon escient les démarches et principaux outils d'amélioration : Kaizen, AMDEC, PDCA, 5S, Hoshin, Ishikawa, VSM, SMED...

- Maîtriser les points clefs de la gestion du changement et savoir initier une démarche de progrès

- Savoir établir un contrat d'objectifs

- Maîtriser le management visuel et les tableaux de bord en production

Modalités de validation

- Contrôle continu

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Management industriel et logistique, Economica	G. BAGLIN, O. BRUEL, A. GARREAU, M. GREIF, C. Van DELFT
Gestion de la production. Comprendre les logiques de gestion industrielle pour agir, Dunod	F. BLONDEL
Présent et avenir du toyotisme, Masson	T. OHNO, S. MITO
Fondements d'économie industrielle, Economica	Y. Morvan
Gestion de production, Ed. d'Organisation	A. COURTOIS, M. PILLET, C. MARTIN-BONNEFOUS
La boîte à outils de la Supply Chain, éditions DUNOD	Alain PERROT, Ph. VILLEMUS
Pratique de la gestion des stocks	• P. ZERMATI, F. MORCELLIN
La boîte à outils du Lean	• Radu DEMETRESCOUX
La logistique, modèles et méthodes de pilotage des flux	• Ph. VALLIN