DSY006 - Démarches et outils de l'organisateur

Mis à jour le 26-04-2023

Code : DSY006

Unité d'enseignement de type cours

6 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **50 heures**

Responsabilité nationale : EPN15 - Stratégies / 1

Contact national :

EPN15

2 rue conté
75003 Paris

Alexis POKROVSKY
par_licence-organisation@lecnam.net

Présentation

Prérequis

Niveau baccalauréat. Avoir une expérience professionnelle.

Objectifs pédagogiques

Faire acquérir aux auditeurs les **méthodes de conduite d'un projet d'organisation** ainsi que les **outils** de base de l'organisateur.
Apprentissage interactif des outils pour entreprendre l'analyse du fonctionnement de l'entreprise, établir un **diagnostic** et mettre en oeuvre le scénario de **changement** retenu.

Compétences

Appliquer les méthodes de conduite d'un projet d'organisation ainsi que les outils de base de l'organisateur.

Analyser le fonctionnement de l'entreprise, établir un diagnostic et mettre en oeuvre le scénario de changement retenu.

Programme

Contenu

L'étudiant est placé dans un contexte d'application et d'approfondissement de ses connaissances organisationnelles à partir d'une problématique organisationnelle spécifique à un type d'entreprise ou d'institution.
Comprendre et analyser les caractéristiques de l'environnement de l'organisation
- l'importance des c**ontraintes juridiques et réglementaires**
- l'environnement stratégique
- les réseaux - dans et hors de l'organisation : les relations centre-périphérie
Comprendre et analyser l'**environnement de travail**
- les problématiques des équipes (fonctions support, fonctions opérationnelles)
- le morcellement de l'organisation et les problèmes de coordination
- le **système d'information**
- la **communication**
- les **relations de travail**
Diagnostiquer les problèmes ou/et les pistes d'amélioration
Proposer des solutions
Accompagner le **changement**
- accompagner les **équipes**
- évaluer la **performance** et rendre compte

Modalités de validation

- Examen final

Description des modalités de validation

Examen final.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
L'organisation, démarches et outils, juin 2018	Marchais-Roubelat A., Adas A., Bouchayer B., Devaux T., Mondon S.

Contrôle de gestion - Des outils de gestion aux pratiques organisationnelles, 4° édition, Paris, Dunod, 2013

Yvon Pesqueux, Hélène Löning, Véronique Malleret, Jérôme MERIC