

# Diplôme d'établissement DBA parcours international

## Présentation

### Publics / conditions d'accès

La procédure d'admission se déroule en trois temps :

- **Dossier et prérequis** : exigence d'un diplôme M2 (Bac + 5) sauf exception, et d'un minimum de dix années d'expérience professionnelle à un haut niveau de responsabilité ; remise d'un écrit motivé présentant le sujet envisagé.
- **Identification de deux superviseurs** : un candidat retenu à l'issue de ce premier tour est orienté vers deux superviseurs référencés dans le DBA (un expert « terrain » et un enseignant-chercheur) ;
- **Passage devant le Comité de Supervision** : une fois le binôme de superviseurs constitué, le dossier est soumis au Comité de Supervision du DBA pour validation finale.

Outre les prérequis, les critères de sélections des candidats portent sur :

- Sa motivation ;
- Ses compétences ;
- La pertinence de son expérience professionnelle ;
- Son potentiel.

A l'issue de la procédure d'admission, une liste des candidat admis est établie et signée par le Comité de Supervision du DBA.

### Modalités de validation

Le parcours de DBA dure trois ans en moyenne (deux au minimum, quatre au maximum). Il se décompose en trois temps comme suit :

#### 1er temps : ANNEE 1

La première année permet de poser les fondations et d'initier la dynamique de travail.

- **Définition de la problématique managériale** : le candidat échange avec ses superviseurs pour délimiter et construire sa thématique (problématique et terrains associés). Durant cette année, les superviseurs et le candidat définissent un planning de rencontres permettant un accompagnement régulier du travail de réflexion.
- **Entrée dans la littérature et l'univers de la recherche** : le candidat doit se doter d'outils et de repères élémentaires pour aborder l'univers de la recherche. Il doit donc suivre quelques séances introductives de courte durée (1h) permettant d'asseoir sa posture épistémologique et de bâtir sa méthodologie, ainsi qu'un module spécifiquement consacré à sa discipline de référence.
- **Apprentissage de la réflexion** : plusieurs ateliers, totalisant 60h, seront proposés aux candidats :
  - « Panorama de la recherche en management (12H) » : (postures, institutions, revues...)
  - « Écriture » : style, posture, ton, construction d'un texte argumentatif... (12h) ;
  - « Comment exploiter la littérature sur son sujet ? » (12h) : travail adapté en

Mis à jour le 08-04-2025



**Code : DBA0102A**

0 crédits

Diplôme d'établissement

**Responsabilité nationale :**

EPN16 - Innovation / Karim MEDJAD

**Responsabilité opérationnelle**

: Louiza CHERIF OUAZZANI

**Niveau CEC d'entrée requis :**

Sans niveau spécifique

**Niveau CEC de sortie :** Sans

niveau spécifique

**Mode d'accès à la certification**

:

- Formation continue

**NSF :**

**Métiers (ROME) :**

**Contact national :**

EPN16 - Innovation

2 rue Conté

37.2.56

75003 Paris

01 40 27 25 23

Nadia Coulibaly

[equipe.innovation@cnam.fr](mailto:equipe.innovation@cnam.fr)

séance aux problématiques de chacun ;

- « Outils et méthodes de recherche » (12h) : référentiel de qualité, choix d'une méthode pertinente (quantitative / qualitative) pour appréhender le terrain considéré ;
- « Opérationnaliser la recherche » (12h) : Divers témoignages de chercheurs et de praticiens permettent d'effectuer ce passage conceptuel.
- **Remise d'un rapport d'étape** : A la fin de chaque année académique précédant celle de la soutenance, le candidat rédige un rapport de 8 à 10 pages transmis à ses superviseurs et au responsable académique du DBA, dans lequel il synthétise :
  - L'état de sa réflexion ;
  - Les principaux éléments de son apprentissage durant l'année ;
  - Les lectures conduites pour explorer les différents volets du sujet ;
  - L'évaluation de son investissement personnel (durée, intensité, ouverture...) ;
  - L'évaluation de son accompagnement (modules, ateliers et supervision) : points forts et points d'amélioration.

### ***2nd temps : ANNEES SUIVANTE (2 à 4)***

Les années suivantes permettent d'approfondir puis de restituer le travail de réflexion individuel et collectif.

Des ateliers collectifs réguliers (3h / trimestre) maintiennent le rythme d'entraînement (présentation des travaux en cours ; analyse des difficultés rencontrées...).

En parallèle, le candidat et ses deux superviseurs établissent chaque année un planning de suivi (en présentiel et à distance) permettant le juste accompagnement du travail de réflexion.

### ***3ème temps : SOUTENANCE DE L'ESSAI***

Pour la soutenance de chaque essai, un jury DBA de quatre membres reflétant l'équilibre propre au DBA entre monde managérial et monde de la recherche est constitué par le Comité de Supervision. Il est composé des deux superviseurs, d'un praticien de l'entreprise et d'un enseignant-chercheur.

La rédaction de l'essai ainsi que la soutenance peuvent se faire en langue française ou anglaise. Compte-tenu de la finalité opérationnelle de l'exercice, la langue chinoise peut également être utilisée à condition de donner lieu à une traduction en français ou en anglais. Dans ce dernier cas, les modalités de rédaction et de restitution doivent être validées par le Comité de Supervision.

La soutenance est précédée par l'envoi de deux rapports d'une page rédigés séparément par chacun des deux superviseurs.

## **Compétences**

# Enseignements

0 ECTS

1ere annee 0 ECTS

suivi des ateliers et remise d'un rapport d'étape

UAIP2C

0 ECTS

2eme annee 0 ECTS

Suivi des ateliers collectifs

UAIP2D

0 ECTS

3eme annee 0 ECTS

Rédaction et soutenance

UAIP2E

0 ECTS