GFN106 - Pilotage financier de l'entreprise

Mis à jour le 25-06-2021

Code : GFN106

Unité d'enseignement de type cours

6 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **50 heures**

Responsabilité nationale : EPN09 - Economie Finance Assurance Banque (EFAB) / 1

Contact national :

EPN09 - département EFAB

1D2P10, 40 rue des Jeûneurs
75002 Paris
01 58 80 87 45
Boris Buljan
boris.buljan@lecnam.net

Présentation

Prérequis

Le cours s'adresse à un public non spécialiste en finance de niveau L3/M1 (ayant acquis au préalable un niveau bac+2/3), avec des connaissances élémentaires en mathématiques et gestion.

L'UE n'est pas soumise à agrément.

Objectifs pédagogiques

- Connaître les différents aspects de la gestion financière d'une entreprise : de la gestion des équilibres financiers à l'analyse des opérations d'investissement et de financement.
- Acquérir les notions et méthodes nécessaires à l'analyse et à la compréhension des outils de pilotage financier d'une entreprise.
- Savoir lire et interpréter les indicateurs d'un tableau de bord financier.
- Connaître les fondamentaux de la théorie financière.

Compétences

- Lire et interpréter des états financiers d'entreprise. Savoir extraire des ratios comptables et financiers pour analyser la situation financière de l'entreprise.
- Etablir le plan d'investissement et de financement d'un projet d'entreprise.
- Piloter l'équilibre financier de l'entreprise.
- Mettre en oeuvre des critères de décision d'investissement.
- Prendre des décisions de gestion en tenant compte des contraintes financières et de leurs impacts sur la performance.

Programme

Contenu

1ère PARTIE : DE LA COMPTABILITE A L'ANALYSE FINANCIERE

- Présentation et étude des états financiers d'une entreprise
- La structure financière et le financement du cycle d'exploitation
- L'analyse de l'équilibre financier et de la flexibilité
- L'analyse de la performance et utilisation des outils de pilotage (indicateurs de performance et de mesure du risque)
- Synthèse : les étapes du diagnostic financier

2ème PARTIE : LES OUTILS DE LA GESTION FINANCIERE PREVISIONNELLE

- Décisions d'investissement : démarche et critères d'arbitrage (VAN, TRI...)
- Construire un plan d'investissement et de financement, ou"business plan", d'un projet
  - Réalisation du plan d'investissement (Résultats et Flux de trésorerie prévisionnels, actualisation et calcul de la VAN...)
  - Réalisation du plan de financement (modalités de financement, tableau emplois-ressources et/ou TFT prévisionnels...)
- Eléments de gestion de la trésorerie

3ème PARTIE : ELEMENTS DE THEORIE ET POLITIQUE FINANCIERE

- Politique de financement et organisation du marché des capitaux
- Coût du capital et effet de levier

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

Cette UE est validée sur la base du contrôle continu (à travers des bonus EAD - exercices à distance) et de l'examen final. La note finale prise en compte pour la validation de l'UE est l'addition des bonus EAD (un maximum de 2 points) et de la note d'examen.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Finance d'entreprise, Dalloz	P. Vernimmen, P. Quiry et Y. Le Fur
La gestion financière de l'entreprise, Coll. Repères, Ed. La Découverte	C. Pierrat
Maxi-fiches de gestion financière, Dunod	D. Ogien
Finance d'entreprise, Pearson	J. Berk et P. DeMarzo