

MSE207 - Pratique du conseil en stratégie

Présentation

Prérequis

Une bonne connaissance des principes de fonctionnement et de gestion d'une entreprise (ex. MSE146/MSE147 ou MSE102 + MSE103), ainsi que de la stratégie d'entreprise (MSE201 et MSE204, voire MSE205 et MSE 206).

Objectifs pédagogiques

Ce cours vise à développer une compréhension de l'environnement et du métier du conseil en stratégie.

Il vise le développement de la posture du consultant en stratégie, la capacité à transformer une question stratégique en un plan de travail, à conduire les analyses, à faire émerger un narratif de présentation et des recommandations, à chiffrer les implications.

Compétences

Comprendre le lien de confiance qui se crée entre un conseil et son client. Comprendre que le consultant doit savoir interpréter et dépasser la demande formulée par le client et comment il s'y prend. Percevoir l'importance de collecter, d'analyser et de restituer des informations pour étayer un raisonnement convaincant car clair pédagogique et documenté.

Comprendre comment l'analyse doit laisser la place à la synthèse, avec prise de distance maîtrisée et raisonnée face aux données et volonté d'alimenter la capacité de jugement des décisionnaires.

Programme

Contenu

Ce cours est constitué par une série de conférences proposées par des consultants en stratégie invités à venir partager leur expérience avec les auditeurs.

Chaque séance commence par un exposé du consultant-invité (1 heure) suivi d'une session de Q&A (1h). Le consultant est ensuite libéré et le groupe des auditeurs débriefe avec le professeur et tire les leçons à tirer de ce témoignage (1h).

Modalités de validation

- Projet(s)
- Examen final

Description des modalités de validation

Un essai réflexif final préparé à distance (60%)

Participation en séance (40%)

Mis à jour le 06-04-2021



Code : MSE207

Unité d'enseignement de type mixte

2 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **22 heures**

Responsabilité nationale :

EPN15 - Stratégies / 1

Contact national :

EPN15 - IIM Master stratégie

2 rue Conté

31.2.32

75003 Paris

01 40 27 26 23

Sophie Renaux

sophie.renaux2@lecnam.net