

USII20 - Cartographie et management des risques

Présentation

Prérequis

Etre inscrit en Master MR121-P1 "Management des risques QSE et RSE".

Objectifs pédagogiques

- Comprendre et être en mesure de réaliser l'identification des risques, l'analyse et l'évaluation des risques, d'élaborer la cartographie des risques de l'entreprise et des processus, de mettre en œuvre des plans d'actions des moyens de maîtrise des risques identifiés.
- Connaître les normes, référentiels, règlements et bonnes pratiques en matière de gestion des risques ainsi que les retours d'expérience issus de différents secteurs d'activité.
- Etre en mesure de mobiliser les collaborateurs de l'entreprise dans la gestion des risques de l'entreprise.
- Comprendre et être en mesure de réaliser l'identification des risques, l'analyse et l'évaluation des risques, d'élaborer la cartographie des risques de l'entreprise et des processus, de mettre en œuvre des plans d'actions des moyens de maîtrise des risques identifiés.
- Connaître les normes, référentiels, règlements et bonnes pratiques en matière de gestion des risques ainsi que les retours d'expérience issus de différents secteurs d'activité.
- Etre en mesure de mobiliser les collaborateurs de l'entreprise dans la gestion des risques de l'entreprise.

Compétences

Capacité et compétences visées : Etre en mesure d'élaborer et de mettre en œuvre la cartographie des risques de l'entreprise et d'améliorer la gestion des risques de l'entreprise, quel que soit le secteur d'activité.

Programme

Contenu

- Définition de la gestion des risques et mécanismes du risque en entreprise : approche didactique, dimensions du risque, définition du risque en entreprise, impact financier du risque et vulnérabilité, responsabilité des entreprises.
- Contexte normatif et réglementaire du management des risques : risque dans les référentiels, règlements, normes (ISO 9000, ISO 14000, ISO 45000, ISO 22000, ISO 27000, ISO 26000, normes spécifiques Biologie, Médical, Transport, Financier, Sécurité de fonctionnement, Gestion de projet, Informatique, ...)
- Classification des différents types de risques :
 - Démarche de déploiement du management des risques : étapes du management des risques, analyse du contexte de l'entreprise, identification des risques, outils et critères d'évaluation des risques, analyse et traitement des risques, priorisation et cartographie des risques, planification des actions de correctives et préventives et suivi de l'amélioration continue.
- Gouvernance des risques : rôle et responsabilités du conseil d'administration, du comité d'audit, engagement de la direction, implication de la direction générale, du comité des risques, du management des risques, du contrôle interne, des pilotes de processus, des propriétaire des risques, ...)
- Intégrer la gestion des risques au sein des processus de l'entreprise : comprendre l'approche processus, cartographie des processus, outils et méthodes, documentation associée, interactions entre les processus, élaboration du SWOT des processus, approche risques et opportunités inhérents aux processus selon les référentiels, outils et moyens de maîtrise des risques et plan d'actions, cartographie des risques et opportunités des

Mis à jour le 09-02-2024



Code : USII20

Unité spécifique de type cours

4 crédits

Responsabilité nationale :

EPN15 - Stratégies / 1

Contact national :

EPN 15- Stratégies

2 rue Conté

accès 31.2.30

75003 Paris

par_masterQSE-RSE@lecnam.net

processus. Cas pratique d'intégration des risques dans la démarche qualité selon ISO 9001 : 2015.

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

Les modules du Master 2 sont évalués selon une ou plusieurs des modalités suivantes : assiduité, contrôle continu, restitution de travaux en groupe ou en solo, examen sur table

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Le management des risques de l'entreprise	Institut de l'audit interne
Fonction Risk Manager	Catherine Veret, Richard Mekouar
De la gestion des risques au management du risque	AFNOR