

# USBTM5 - Management et organisation des entreprises de BTP

## Présentation

### Prérequis

**Public concerné** : Professionnels du BTP et de l'architecture

**Niveau** : L3

**Diplôme prérequis** : Bac+2 BTP

## Objectifs pédagogiques

Proposer une approche globale du management et des questions liées à la direction et à la gestion d'une entreprise de BTP. Il s'agit notamment de sensibiliser les cadres de formation initiale technique aux aspects économiques et managériaux de leur métier. Plus précisément : les ouvrir à la complexité de l'environnement socio-économique de l'entreprise ; leur faire connaître les outils de gestion des activités ; les aider à comprendre l'impact sur leur fonction et à développer un comportement adapté.

## Programme

### Contenu

- **La stratégie** : Analyse stratégique, stratégie de portefeuille et stratégie business, segmentation, facteurs clés de succès, stratégies génériques, gestion de portefeuille d'activités, manœuvres stratégiques
- **L'organisation** : Structure et les processus organisationnels, culture organisationnelle
- **La gestion des opérations** : Organisation industrielle, productivité des facteurs, Coûts-Qualité-Flexibilité-Délai, flux logistiques
- **Le management de la qualité et la maîtrise des processus**
- **La performance** : Comptes et analyse financière
- **Les coûts** : Maîtrise des coûts, contrôle de gestion, actualisation et calcul d'investissement
- **La gestion de la technologie, la gestion de l'innovation**
- **Le marketing** : Marketing stratégique et marketing opérationnel, marketing mix
- **Application aux entreprises de BTP**

### Modalités de validation

- Contrôle continu
- Projet(s)
- Mémoire
- Examen final

## Description des modalités de validation

**Première session** : Contrôle continu, rendu de projet, soutenance orale, examen selon le choix de l'équipe pédagogique après validation par le responsable national de l'US

**Seconde session** : Selon le règlement spécifique de la formation en alternance

Mis à jour le 07-04-2023



### Code : USBTM5

Unité spécifique de type cours  
6 crédits

**Responsabilité nationale** :  
EPN01 - Bâtiment et énergie /  
Jean-Sébastien VILLEFORT

### Contact national :

Chaire de BTP  
292 rue St Martin  
16-1-24,  
75003 Paris

Said Masaoudi  
[said.masaoudi@lecnam.net](mailto:said.masaoudi@lecnam.net)