

# US1718 - Management de projet II : De la chefferie de projet au management de projet

## Présentation

### Prérequis

Il est recommandé d'avoir validé l'Unité d'enseignement : « **Management de projet I : Montée en compétence vers la chefferie de projet** » proposé au sein du programme de l'année de Master 1 (cette UE est dispensée en distanciel en cours hors temps de travail et peut-être suivie sur une modalité « à la carte » tout en conservant une activité professionnelle en parallèle).

### Objectifs pédagogiques

Cet enseignement couvre l'ingénierie de la gestion de projets : acquisition des outils et techniques de la gestion de projet afin d'atteindre les objectifs de résultats en termes de coût, délai, qualité, satisfaction des parties prenantes et création de valeur, au sein d'une organisation privée ou publique.

## Programme

### Contenu

- Culture organisationnelle autour d'un projet
- Méthodes de cadrage stratégique et opérationnel de projet
- Élaboration d'un cahier des charges
- Réalisation des opérations : initialisation, planification, communication, gestion de la valeur et des coûts, des délais, des risques, de la qualité
- Outils et méthodes de la gestion de projet GANTT, PERT, MPM et PDM) ; tableaux de bord et indicateurs
- RetEx, reporting de projet
- Clôture d'un projet, bilan, capitalisation des connaissances

### Modalités de validation

- Contrôle continu

### Description des modalités de validation

Contrôle continu : étude de cas et/ou exposés individuels ou en groupe (le contenu du contrôle continu est défini par l'enseignant en accord avec le responsable pédagogique)

### Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Le management de projet, AFNOR	AFITEP (2000)
Guide PMBOK 6ième édition	PMI (2017)
Techniques d'analyse de projets, Dunod	Vallet Gilles (2005)
Techniques de planification de projets, Dunod	Vallet Gilles (2003)
Techniques de suivi de projets, Dunod	Vallet Gilles (2003)
Réussir l'analyse des besoins, Eyrolles	Des Mesnards Paul-Hubert (2007)
Expression du besoin et cahier des charges fonctionnel, AFNOR	Bernard-Bouissières Jacques (2008)

Mis à jour le 03-04-2023



**Code : US1718**

Unité spécifique de type cours  
10 crédits

**Responsabilité nationale :**  
EPN15 - Stratégies / 1

**Contact national :**

EPN 15 stratégies

31.2.35, 2 rue Conté

75003 Paris

01 40 27 27 27

Lydia Careba

[lydia.careba@lecnam.net](mailto:lydia.careba@lecnam.net)

Lauto qui nexistait pas, Dunod	Midler Christophe (2004)
Management de projet, Dunod	Gray Clifford F., Larson Erik W. (2014)
Project pour lentreprise. Microsoft Press	Biafore Bonnie (2006)
Managing successful projects with PRINCE2	AXELOS (2017)
Les 100 mots du Management, PUF	Thévenet Maurice (2014)
Le manager explorateur - Le management de projet par enjeux, un catalyseur d'innovation, Polytechnique Montréal	Touvard Frédéric (2013)
Management d'entreprise 360° - 2e édition, Dunod	Durand Thomas (2020)
Guide du Management stratégique, Dunod	Durand Rodolphe (2003)
Le management de projet, La Découverte)	Garel Gilles (2011)
Managerial Psychology (University of Chicago Press)	Leavitt Harold J. (1988)
Tableaux de bord. Pilotez vos informations pour optimiser la prise de décision avec Excel, ENI	Rieu Jean-François, Rigollet Pierre (2022)
Maîtriser les coûts d'un projet. Le management par la valeur, AFNOR	Bellut Serge (2006)
Du changement à la transformation. Stratégie et pilotage de transformation, Dunod	Autissier David, Johnson Kevin, Métais-Wiersch Emily (2018)
Architecture et transformation de l'entreprise. Agilité, synergie, coopération et complexité : relever les défis des organisations d'aujourd'hui, Gereso éditions	Riccoboni Bruno (2022)