US171A - Management d'équipe projet

Mis à jour le 03-04-2023

Code : US171A

Unité spécifique de type cours

4 crédits

Responsabilité nationale :
EPN15 - Stratégies / 1

Contact national :

EPN 15 stratégies

31.2.35, 2 rue Conté
75003 Paris
01 40 27 27 27
Lydia Careba
lydia.careba@lecnam.net

Présentation

Prérequis

L'UE n'est ouverte qu'aux personnes inscrites au **Master 2 Droit, économie et gestion, mention entrepreneuriat et management de projet, parcours Management de projet et d'affaires.**

Objectifs pédagogiques

- Prendre en compte la dimension humaine dans les transformations organisationnelles et dans la gestion de projet
- Maîtriser les bases de l'animation d'équipe pour développer l'autonomie et la performance de l'équipe
- Comprendre le vocabulaire et les concepts du domaine des ressources humaines

Programme

Contenu

- Le collectif : comportements organisationnels et cohésions au sein d'un groupe projet
- Les quatre modes de management : Structurer/piloter, Dynamiser/entraîner, Associer/faire collaborer, Responsabiliser/déléguer
- Animation d'une équipe projet avec lien hiérarchique
- Animation d'une équipe projet sans lien hiérarchique
- Les compétences managériales du chef de projet
- Construire une équipe projet : comprendre les profils individuels, construire une dynamique d'équipe projet
- Accompagnement au changement : notions, cadrage et phasage
- Gestion des conflits : finalités, enjeux, avantages et inconvénients des conflits
- Gestion des ressources, des talents et des compétences

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

- Contrôle continu : étude de cas et/ou exposés individuels ou en groupe (le contenu du contrôle continu est défini par l'enseignant en accord avec le responsable pédagogique)

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Comportements humains et management, Pearson	Alexandre-Bailly et alt. (2009)
Manageor, Dunod	Barabel, Meyer (2006)
Le manager minute, Ed. dorganisation	Blanchard K., Johnson S. (1981)
Lindividu dans lorganisation, ESKA	Chanlat dir. (1990)
Dénouer les conflits relationnels en milieu de travail, Presses de lUniversité du Québec	Cormier S. (2004)

La motivation dans lentreprise, éd. dorganisation	Lévy-Leboyer (1998)
Le manager au quotidien, éd. dorganisation	Mintzberg (1984)