

US171A - Management d'équipe projet

Présentation

Prérequis

L'UE n'est ouverte qu'aux personnes inscrites au **Master 2 Droit, économie et gestion, mention entrepreneuriat et management de projet, parcours Management de projet et d'affaires.**

Objectifs pédagogiques

- Prendre en compte la dimension humaine dans les transformations organisationnelles et dans la gestion de projet
- Maîtriser les bases de l'animation d'équipe pour développer l'autonomie et la performance de l'équipe
- Comprendre le vocabulaire et les concepts du domaine des ressources humaines

Programme

Contenu

- Le collectif : comportements organisationnels et cohésions au sein d'un groupe projet
- Les quatre modes de management : Structurer/piloter, Dynamiser/entraîner, Associer/faire collaborer, Responsabiliser/déléguer
- Animation d'une équipe projet avec lien hiérarchique
- Animation d'une équipe projet sans lien hiérarchique
- Les compétences managériales du chef de projet
- Construire une équipe projet : comprendre les profils individuels, construire une dynamique d'équipe projet
- Accompagnement au changement : notions, cadrage et phasage
- Gestion des conflits : finalités, enjeux, avantages et inconvénients des conflits
- Gestion des ressources, des talents et des compétences

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

- Contrôle continu : étude de cas et/ou exposés individuels ou en groupe (le contenu du contrôle continu est défini par l'enseignant en accord avec le responsable pédagogique)

Bibliographie

| Titre | Auteur(s) |
|---|---------------------------------|
| Comportements humains et management, Pearson | Alexandre-Bailly et alt. (2009) |
| Manageor, Dunod | Barabel, Meyer (2006) |
| Le manager minute, Ed. d'organisation | Blanchard K., Johnson S. (1981) |
| L'individu dans l'organisation, ESKA | Chanlat dir. (1990) |
| Dénouer les conflits relationnels en milieu de travail, Presses de l'Université du Québec | Cormier S. (2004) |

Mis à jour le 03-04-2023



Code : US171A

Unité spécifique de type cours

4 crédits

Responsabilité nationale :

EPN15 - Stratégies / 1

Contact national :

EPN 15 stratégies

31.2.35, 2 rue Conté

75003 Paris

01 40 27 27 27

Lydia Careba

lydia.careba@lecnam.net

La motivation dans l'entreprise, éd. d'organisation

Lévy-Leboyer (1998)

Le manager au quotidien, éd. d'organisation

Mintzberg (1984)