

BTP194 - Lean BTP

Présentation

Prérequis

Public concerné : Professionnels du BTP et de l'architecture

Niveau : L3/M1

Prérequis : Bac+2 BTP ou bonne connaissance du BTP

Objectifs pédagogiques

Acquérir les techniques et les outils de *Lean Management* appliqué au BTP en pilotage de chantier et en management d'entreprise.

Programme

Contenu

Cette formation de 30h va vous permettre de comprendre comment les méthodes Lean appliquées au secteur de la construction permettent d'améliorer à la fois la performance, la sécurité mais également la relation entre les différents acteurs. Après s'être développé dans l'industrie, la recherche, les services, le Lean appliqué au secteur de la construction apporte un nouveau mode managérial en se basant sur l'organisation des flux, la réduction des gaspillages et une collaboration plus importante à tous les stades.

Cette nouvelle approche, en parallèle du BIM, est devenue indispensable pour faire évoluer le secteur de la construction aussi bien dans l'organisation des chantiers avec tous les corps d'état que dans l'organisation interne des entreprises.

Cette formation vous prépare à la certification Yellow Belt Lean Construction, attestant de votre capacité pour initier et prendre part au déploiement de méthodes Lean.

- Les 5 piliers du Lean Construction : la vision client, les flux, la performance collective, le management visuel, l'amélioration continue
- Le Lean Construction en pilotage de projet :
 - La synchronisation des flux et le Last Planner System
 - Le pilotage de la phase de préparation de chantier
 - L'organisation logistique de chantier.
 - La supply chain appliquée au chantier
 - Exemples appliqués
- Le Lean Management en entreprise de la construction
 - La maison Lean et le diagnostic de performance opérationnelle
 - La gestion de la qualité
 - L'amélioration continue
 - La méthode 5S
 - La préparation
 - Exemples appliqués

Le module est organisé en alternance de modules vidéos, de jeux de simulation et d'exercice appliqué à des cas réels ainsi que des mises en situation dans l'environnement professionnel du stagiaire. Chaque stagiaire choisira deux thématiques parmi les 4 en options pour la mise en situation.

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

Mis à jour le 10-10-2024



Code : BTP194

Unité d'enseignement de type mixte

3 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **30 heures**

Responsabilité nationale :

EPN01 - Bâtiment et énergie / 1

Contact national :

Chaire de BTP

292 rue St Martin

16-1-24,

75003 Paris

Said Masaoudi

said.masaoudi@lecnam.net

Contrôle continu + QCM final de 30 min

La validation de l'examen vous permettra d'obtenir la certification Yellow Belt Lean Construction dans le cadre du partenariat Cnam et de réseau d'experts de l'Association Lean Construction.