

# USM20M - Approche projet agile et approche projet Lean

## Présentation

### Prérequis

L'UE n'est ouverte qu'aux personnes inscrites au **Master 2 Droit, économie et gestion, mention entrepreneuriat et management de projet, parcours Management de projet et d'affaires.**

### Objectifs pédagogiques

- Acquérir les principes et méthodes clés de l'agilité
- S'entraîner à la gestion de projet agile avec Scrum
- Savoir mettre en œuvre un mécanisme concret d'amélioration continue (approche projet Lean)

## Programme

### Contenu

Aujourd'hui, les entreprises évoluent dans un monde VICA : Volatile, Incertain, Complexe et Ambiguë. Pour continuer à se développer, les entreprises doivent donc se transformer afin d'être plus agiles, c'est-à-dire davantage centrées sur le client, capables de s'adapter, orientées produit et s'appuyant au maximum sur la coopération interne mais aussi externe.

Les organisations doivent évoluer et s'adapter aux environnements changeants en s'appuyant sur les hommes et sur leur capacité à apprendre ensemble.

La gestion de projet n'est plus séquentielle mais holistique, que ce soit dans le cadre d'un développement de produit digital ou dans le cadre d'une transformation à l'échelle.

Cette Unité d'enseignement abordera :

L'approche agile

- Principes fondamentaux de l'agilité
- Les différentes méthodes de la gestion de projet en mode agile
- Cadre méthodologique et déroulement d'un projet agile Scrum
- Les leviers de mise en œuvre et de réussite
- Techniques d'animation

L'approche projet Lean

- Processus d'amélioration continue
- Mise en place des indicateurs quantitatifs
- Principes de la gestion de projet Lean

### Modalités de validation

- Contrôle continu

### Description des modalités de validation

Contrôle continu : étude de cas et/ou exposés individuels ou en groupe (le contenu du contrôle continu est défini par l'enseignant en accord avec le responsable pédagogique)

### Bibliographie

Mis à jour le 01-09-2023



**Code : USM20M**

Unité spécifique de type cours  
4 crédits

**Responsabilité nationale :**  
EPN15 - Stratégies / Hélène CHARBONNIER

**Contact national :**

EPN 15 stratégies

EPN15, 2 rue Conté

31.2.35

75003 Paris

01 40 27 27 27, 01 40 27 27 27

Lydia Careba

[lydia.careba@lecnam.net](mailto:lydia.careba@lecnam.net) ,

[lydia.careba@lecnam.net](mailto:lydia.careba@lecnam.net)

<b>Titre</b>	<b>Auteur(s)</b>
Scrum Guide (téléchargeable)	Jeff Sutherland & Ken Schwaber
Kanban pour l'IT , Scrumban	Laurent Morisseau
SAFE	<a href="http://scaleagileframework.com">scaleagileframework.com</a>
La cinquième discipline	Peter Senge
Culture Agile	Jean-Claude Grosjean
Gemba Kaizen: L'art de manager avec bon sens	Masaaki Imai
La boîte à outils du Lean	Radu Demetrescoux