

# GFN258 - Stratégie et ingénierie des fusions-acquisitions

## Présentation

### Prérequis

Public ayant acquis un niveau bac+4 ou plus, possédant de bonnes connaissances en économie et comptabilité, et avec une expérience professionnelle dans le domaine de la finance.

La formation est **soumise à agrément** aux conditions suivantes :

- être admis dans le Master 2 Finance d'entreprise et ingénierie financière
- ou être agréé par l'enseignant responsable (voir "UE à la carte" sur le site du département [Efab](#)).

## Objectifs pédagogiques

### Stratégie et négociation d'une opération de fusions-acquisitions

- Analyse stratégique et identification de la cible
- Appréhender les opérations de Fusac sur le plan stratégique, financier, juridique, humain et organisationnel
- Piloter l'ensemble des étapes d'un processus de fusion-acquisition
  - Du *teaser* à la lettre d'intention (LOI), due diligences, négociation d'une offre ferme, protocole d'achat, *signing* et *closing*
  - Levée des conditions suspensives, gestion de la cible, pacte d'actionnaires
- Articuler les différentes étapes de négociation et faciliter l'intégration d'une cible

## Programme

### Contenu

#### Stratégie et négociation des opérations de fusions-acquisitions

- Stratégie d'entreprise et analyse sectorielle. Business model et business plan. Identification des cibles
- Diagnostic et choix stratégiques. Stratégie classique ou de rupture.
- Interprétation clé de l'analyse financière et choix de la méthode d'évaluation financière la plus adaptée pour évaluer la cible et les synergies potentielles.
- Choix de la modalité d'acquisition ou de fusion la plus adaptée. Opérations sur sociétés cotées ou non cotées.
- Articulation des différentes étapes de négociation et mise en place de la documentation juridique. Définir le périmètre des *due diligences*.
- Accompagnement du changement en cas d'intégration d'une cible d'acquisition

### Modalités de validation

- Examen final

## Description des modalités de validation

L'UE est validée par un examen écrit.

## Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Fusions Acquisitions - EMS	P. Navatte

Valide à partir du 01-09-2025

**Code : GFN258**

Unité d'enseignement de type cours

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

**Responsabilité nationale :**  
EPN09 - Economie Finance Assurance Banque (EFAB) / Lionel ALMEIDA

**Contact national :**

EPN09 - Master Finance entreprise

292 rue Saint Martin accès 3

75003 Paris

01 58 80 87 45

Boris Buljan

[boris.buljan@lecnam.net](mailto:boris.buljan@lecnam.net)

Fusions Acquisitions - Francis Lefebvre

Mémento

---

Fusions Acquisitions - Dunod

O. Meier, G. Schier

---

Fusions Acquisitions - Economica

F. Ceddaha