

# DSY006 - Démarches et outils de l'organisateur

## Présentation

### Prérequis

Niveau baccalauréat. Avoir une expérience professionnelle.

### Objectifs pédagogiques

Faire acquérir aux auditeurs les **méthodes de conduite d'un projet d'organisation** ainsi que les **outils** de base de l'organisateur.

Apprentissage interactif des outils pour entreprendre l'analyse du fonctionnement de l'entreprise, établir un **diagnostic** et mettre en oeuvre le scénario de **changement** retenu.

### Compétences

Appliquer les méthodes de conduite d'un projet d'organisation ainsi que les outils de base de l'organisateur.

Analyser le fonctionnement de l'entreprise, établir un diagnostic et mettre en oeuvre le scénario de changement retenu.

## Programme

### Contenu

L'étudiant est placé dans un contexte d'application et d'approfondissement de ses connaissances organisationnelles à partir d'une problématique organisationnelle spécifique à un type d'entreprise ou d'institution.

Comprendre et analyser les caractéristiques de l'environnement de l'organisation

- l'importance des **contraintes juridiques et réglementaires**
- l'environnement stratégique
- les réseaux - dans et hors de l'organisation : les relations centre-périphérie

Comprendre et analyser l'**environnement de travail**

- les problématiques des équipes (fonctions support, fonctions opérationnelles)
- le morcellement de l'organisation et les problèmes de coordination
- le **système d'information**
- la **communication**
- les **relations de travail**

Diagnostiquer les problèmes ou/et les pistes d'amélioration

Proposer des solutions

Accompagner le **changement**

- accompagner les **équipes**
- évaluer la **performance** et rendre compte

### Modalités de validation

- Examen final

### Description des modalités de validation

Examen final.

### Bibliographie

Titre	Auteur(s)
L'organisation, démarches et outils, juin 2018	Marchais-Roubelat A., Adas A., Bouchayer B., Devaux T., Mondon S.

Mis à jour le 26-04-2023



**Code : DSY006**

Unité d'enseignement de type cours

6 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **50 heures**

**Responsabilité nationale :**

EPN15 - Stratégies / 1

**Contact national :**

EPN15

2 rue conté  
75003 Paris

Alexis POKROVSKY

[par\\_licence-  
organisation@lecnam.net](mailto:par_licence-organisation@lecnam.net)

Contrôle de gestion - Des outils de gestion aux  
pratiques organisationnelles, 4<sup>e</sup> édition, Paris, Dunod,  
2013

Yvon Pesqueux, Hélène Löning,  
Véronique Malleret, Jérôme  
MERIC