

GDN210 - Management des projets d'innovation par enjeux

Présentation

Prérequis

Cette UE s'adresse :

- Aux titulaires d'un diplôme bac + 4 (Master 1, dans un domaine de formation compatible avec la spécialité du CS) souhaitant se spécialiser en gestion de l'innovation,
- Aux personnes justifiant d'un niveau de formation bac + 4 dans un domaine de formation compatible avec la spécialité du CS bénéficiant des procédures de VES, VAE,
- Aux diplômés des grandes écoles scientifiques et commerciales,
- Aux ingénieurs, cadres expérimentés ou chefs de projets qui souhaitent se doter de nouvelles approches adaptées à la conduite de projet d'innovation et d'exploration.
- Aux spécialistes de la gestion de projets, du développement de produits, de l'innovation, de la stratégie et de l'organisation.

Compétences

- Prendre conscience de l'impact de l'humain dans la performance d'un projet d'innovation
- Connaître les principaux leviers et motivations d'une équipe projet.
- Comprendre les notions de complexité, de risques et d'interfaces dans un projet d'innovation
- Être capable de structurer et d'animer la construction collective d'un projet
- Savoir manager un projet d'innovation à partir management de projet par enjeux.

Programme

Contenu

Introduction

Rappel - Structuration des notions suivantes :

- Le Projet, définition et notions de base liées au management de projet
- Caractéristiques d'un projet d'innovation.
- Performance d'un projet en environnement d'innovation, d'incertitude

Projet et complexité

- Historique de la gestion de projet
- Typologies de projets d'innovation
- Les stades de développement des équipes
- Le manager de projet, rôle et posture. Sa relation à l'organisation et à son équipe.
- Description générique du management de projet par enjeux

Co construction d'un projet par enjeux

- La notion d'enjeux
- Les 4 types d'enjeux et la gestion des limites dans un projet
- Le rapport au temps et à l'action
- Les conditions de la coopération dans une équipe projet (modèle de Schutz)
- Le cadrage des enjeux leaders, l'ambition du projet.

Les étapes de mise en œuvre du management de projet par enjeux

- Le triptyque sens - Processus - Contenu
- La notion de " risque intégré " dans un projet d'innovation
- Comment favoriser l'exploration au sein de l'équipe projet.
- Les types de consensus dans une équipe projet
- Cartographie des enjeux amonts, jalons et porteurs d'enjeux.

La conduite du projet, le reporting, la fin du projet.

- La posture du Manager de projet - le curseur - la théorie X/Y de Mac Gregor
- L'organisation d'une réunion de reporting projet
- Le cas des projets collaboratifs multi partenaires

Mis à jour le 18-01-2023



Code : GDN210

Unité d'enseignement de type cours

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

Responsabilité nationale :

EPN16 - Innovation / 1

Contact national :

EPN16 - innovation

2 rue conté

2 rue conté

75003 Paris

Cindy roche

equipe.innovation@cnam.fr

- Comment préparer ses équipes au projet suivant :

La courbe de deuil de fin de projet

Les signes de reconnaissances

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Le management de projet par enjeux	Touvard Frédéric
Le management de projets, Repères La Découverte	Gilles Garel