

# MSE204 - Stratégie d'entreprise II : processus stratégiques

## Présentation

### Prérequis

Cette UE est de niveau M2. Elle a pour prérequis une bonne culture générale en sciences de gestion (MSE146/MSE147 ou MSE102 + MSE103), ainsi qu'une connaissance de la démarche d'analyse stratégique des organisations (MSE 201).

### Objectifs pédagogiques

Ce cours porte sur les processus stratégiques au sein des organisations.

Ses objectifs sont de faire connaître les principales dynamiques à l'œuvre au sein d'une organisation qui fait émerger son projet stratégique, permet de le déployer et en suivre la mise en œuvre : personnalité du stratège, implication des fonctions clés, latitude laissée aux acteurs pour formuler des propositions stratégiques nouvelles, capacité d'acceptation de stratégies émergentes... Il s'agit aussi et surtout d'amener les auditeurs à se pencher sur les croisements entre ces processus et la stratégie : les questions de l'intuition, de l'acceptabilité de l'information dérangeante, de l'écoute des signaux faibles, des tensions organisationnelles et culturelles, des biais liés au jeu des acteurs...

À l'appui de cadres théoriques et d'outils, le cours propose d'aborder les processus à l'œuvre dans les organisations et de se doter de moyens pour les animer et les prendre en compte, à défaut de les contrôler. Il est centré sur l'entreprise, mais concerne aussi, par extension, d'autres types d'organisation.

## Programme

### Contenu

Le cours aborde les processus stratégiques des organisations sous différents angles, à travers des jeux de rôle; des études de cas, des lectures et des discussions autour de l'actualité économique et managériale.

Thèmes abordés :

- Les stratégies délibérées et les stratégies émergentes
- La gouvernance d'entreprise
- La gestion de crise
- L'évaluation de la stratégie
- Le changement stratégique
- La pratique de la stratégie
- La prise de décision en stratégie
- Le discours et la stratégie

### Modalités de validation

- Contrôle continu

### Description des modalités de validation

Contrôle continu : rapport d'analyse critique sur un exercice réalisé en cours

Examen final : examen écrit

### Bibliographie

Titre	Auteur(s)
-------	-----------

Mis à jour le 31-03-2023



**Code : MSE204**

Unité d'enseignement de type mixte

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

**Responsabilité nationale :**

EPN15 - Stratégies / 1

**Contact national :**

EPN15 - IIM Master stratégie

2 rue Conté

31.2.32

75003 Paris

01 40 27 26 23

Sophie Renaux

[sophie.renaux2@lecnam.net](mailto:sophie.renaux2@lecnam.net)

