

# PRS201 - Prospective, décision, transformation

## Présentation

### Prérequis

Avoir des connaissances générales de niveau Bac+4 et/ou avoir une expérience professionnelle équivalente.

L'enseignement s'adresse aux personnes destinées à des responsabilités, ou d'ores et déjà en fonction et souhaitant se mettre à niveau ou approfondir leurs connaissances, dans les domaines de la prospective, de la stratégie et de la conduite de projets de transformation au sein des organisations. La formation n'est pas soumise à agrément.

### Objectifs pédagogiques

S'approprier les notions fondamentales de la prospective (principes, concepts).

## Programme

### Contenu

Ce cours présente les fondements historiques, philosophiques et conceptuels de la prospective et son articulation avec quelques grandes problématiques des organisations en environnement incertain (anticipation, décision, mobilisation des équipes, gestion des risques, etc.).

### Modalités de validation

- Examen final

### Description des modalités de validation

Examen sur table (QCM).

### Bibliographie

Titre	Auteur(s)
La Prospective stratégique en action, Odile Jacob, 2014	Philippe Durance (dir.)
La prospective stratégique pour les entreprises et les territoires, Dunod, 2011 (2ème édition, augmentée)	Michel Godet, Philippe Durance
Le long terme comme horizon. Système d'anticipation et métamorphose des organisations, Odile Jacob, 2017	Philippe Durance, Régine Monti
L'anthropologie prospective, Aravis, 2024	Gaston Berger

Mis à jour le 12-07-2024



**Code : PRS201**

Unité d'enseignement de type cours

6 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **50 heures**

**Responsabilité nationale :**  
EPN16 - Innovation / 1

**Contact national :**

EPN16 Innovation - Prospective

2 rue Conté

37.2.56

75003 Paris

Salima Chaïbi

[prospective@cnam.fr](mailto:prospective@cnam.fr)