

BTP194 - Lean BTP

Présentation

Prérequis

Bac+2 BTP ou bonne connaissance du BTP

Objectifs pédagogiques

Acquérir les techniques et les outils de Lean Management appliqué au BTP

Compétences

- Appliquer les méthodologies du Lean Management au niveau de la conception des processus, de la résolution des problèmes, de l'efficacité des moyens industriels, du management de la qualité et de la synchronisation des flux.

- Construire et mener à bien une démarche de projet d'amélioration continue, la décliner à différents niveaux.

- Établir un tableau de bord avec des indicateurs adaptés aux objectifs stratégiques et/ou opérationnels.

Compétences

- Appliquer les méthodologies du Lean Management au niveau de la conception des processus, de la résolution des problèmes, de l'efficacité des moyens industriels, du management de la qualité et de la synchronisation des flux.

- Construire et mener à bien une démarche de projet d'amélioration continue, la décliner à différents niveaux.

- Établir un tableau de bord avec des indicateurs adaptés aux objectifs stratégiques et/ou opérationnels.

Programme

Contenu

- Maîtrise de la synchronisation des flux et sur la maîtrise de la qualité.

- Lean management

- Lean Construction

- Six sigmas

- Toyota Production System, gestion des Mudras (gaspillages), les chantiers Hoshin, approche Kaizen /5S.

- Analyse des risques et l'AMDEC, résolution des problèmes la maîtrise statistique des processus (MSP ou SPC), les détrompeurs (Poka Yoke), l'autonomation (Jidoka), la méthode SMED, le management visuel,

- Indicateurs de performance et de l'élaboration de tableaux de bord adaptés aux objectifs.

- Application aux chantiers de BTP, état de l'art et prospective.

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

Examen 1h30

Valide le 06-10-2022



Code : BTP194

Unité d'enseignement de type mixte

3 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **30 heures**

Responsabilité nationale :

EPN01 - Bâtiment et énergie / 1

Contact national :

Chaire de BTP

292 rue St Martin

16-1-24,

75003 Paris

Said Masaoudi

said.masaoudi@lecnam.net