CCG101 - Comptabilité et contrôle de gestion Initiation I

Mis à jour le 22-09-2026

Code : CCG101

Unité d'enseignement de type cours

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

Responsabilité nationale :
EPN10 - Comptabilité Contrôle Audit (CCA) / Bénédicte GRALL

Contact national :

EPN10 - Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion

292 rue saint Martin
75003 Paris
01 40 27 21 73
Chantal Charlier
secretariat.cca@lecnam.net

Présentation

Prérequis

Prérequis : Connaître les principes fondamentaux de la comptabilité financière (niveau BAC+1/BAC+2)

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en comptabilité, contrôle, audit (CCA) ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux de la comptabilité de gestion pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

Objectifs pédagogiques

Comprendre l'articulation comptabilité générale, comptabilité de gestion et contrôle de gestion ;

Comprendre les objectifs et principes fondamentaux du contrôle de gestion et de la comptabilité de gestion ;

Maîtriser les objectifs, les principes fondamentaux, les intérêts et les limites des différentes méthodes de calcul de coûts : coûts complets (par centres d'analyse et ABC), coûts partiels (coûts variables, coûts spécifiques, coût marginal…), imputation rationnelle des charges fixes et coût cible.

Compétences

- Dialoguer avec les contrôleurs de gestion et les différents acteurs au sein de l'entreprise à propos des calculs de coûts ;
- Choisir et mettre en œuvre les méthodes de calcul des coûts à utiliser en fonction du type de décision à prendre ;
- Elaborer le système de comptabilité de gestion de l'entreprise et savoir le faire évoluer en fonction des caractéristiques de l'entreprise, de son contexte, de ses besoins et contraintes.

Programme

Contenu

Thème principal : comprendre et maîtriser les fondamentaux de la comptabilité de gestion

Introduction au contrôle de gestion : Finalités du contrôle de gestion et de la comptabilité de gestion, articulation contrôle de gestion et comptabilité de gestion, concepts clés de la comptabilité de gestion, charges incorporables et non incorporables, typologie des coûts... **(3h)**

Méthode du coût complet par centres d'analyse (9h) :

- Objectifs et principes fondamentaux de la méthode
- Principales étapes de la méthode
- Traitement des charges indirectes : Répartitions primaire et secondaire des charges indirectes sans et avec prestations réciproques
- Calcul des coûts complets aux différents stades du processus de production : coût d'acquisition et stocks, coût de production et stocks, coût hors production, coût de revient et résultat
- Intérêts et limites : comprendre les subventions croisées
- Approfondissements : prise en comptes des en-cours de production et des produits joints

Méthode du coût complet par activités (méthode ABC) (6h) :

- Objectifs et principes fondamentaux de la méthode ABC
- Principales étapes de la méthode ABC
- Intérêts et limites : mise en perspective de la méthode des coûts complets par centres d'analyse et de la méthode du coût complet par activités

- Approfondissement : l'ABM comme prolongement de la méthode ABC

Méthode de l'imputation rationnelle des charges fixes (3h):

- Objectifs et principes fondamentaux de l'imputation rationnelle des charges fixes
- Principales étapes de l'imputation rationnelle des charges fixes

Les principales méthodes de calcul des coûts en coûts partiels (9h) :

Objectifs, principes fondamentaux, intérêts et limites

- Méthode des coûts variables
- Méthode du coût spécifique
- Méthode des coûts directs
- Les indicateurs d'analyse du risque d'exploitation : seuil de rentabilité, seuil d'indifférence, marge de sécurité, levier d'exploitation...
- Politique des prix : élasticité prix, prix optimum, zone de profitabilité

Le Coût marginal (3h)

- Objectifs et principes fondamentaux du coût marginal

Le Coût cible (6h) :

- Objectifs et principes fondamentaux du coût cible
- Principales étapes de la méthode du coût cible
- Intérêts et limites
- Approfondissement : l'analyse de la valeur

Modalités de validation

- Examen final

Description des modalités de validation

Un examen d'une durée de 2h30 à 3h

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
DCG11-Contrôle de gestion	Sous la direction d'Alain Burlaud ; G.langlois ; M.Bringer ; C.Bonnier
DCG11- Contrôle de gestion	E. Plot-Vicard ; O. Vidal ; M. Deck-Michon
Coûts et Décisions	E. Cauvin, M.H Delmond ; Ph. Dobler ; V. Malleret ; C. Mendoza