CCG102 - Comptabilité et contrôle de gestion Initiation II

Mis à jour le 22-09-2026

Code : CCG102

Unité d'enseignement de type cours

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

Responsabilité nationale :
EPN10 - Comptabilité Contrôle Audit (CCA) / Bénédicte GRALL

Contact national :

EPN10 - Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion

292 rue saint Martin
75003 Paris
01 40 27 21 73
Chantal Charlier
secretariat.cca@lecnam.net

Présentation

Prérequis

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I, UE CCG101

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en comptabilité, contrôle, audit (CCA) ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du processus budgétaire dans sa phase prévisionnelle pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

Objectifs pédagogiques

Comprendre l'articulation contrôle de gestion et processus budgétaire ;

Connaître les différentes étapes de la démarche prévisionnelle, en comprendre les finalités et les limites ;

Maîtriser les différentes méthodes permettant l'élaboration des 3 principaux budgets opérationnels (budget des ventes, budget des approvisionnements, budget de la production) ;

Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus budgétaire.

Compétences

- Dialoguer avec les différents responsables et l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise dans le cadre du processus budgétaire
- Elaborer le(s) budget(s) dont on a la responsabilité en cohérence avec la stratégie de l'entreprise
- Concevoir, déployer, adapter, faire vivre le processus budgétaire en tenant compte de la stratégie, de l'organisation de l'entreprise, de ses besoins et contraintes

Programme

Contenu

Thème principal : Les fondamentaux du processus budgétaire

Introduction : finalités, principes et limites du processus budgétaire (3h)

Budget des ventes et techniques de prévision des ventes (15h):

- Les différentes approches mobilisées pour l'élaboration des prévisions des ventes
- Les prévisions des ventes et l'analyse tendancielle
- Les prévisions des ventes en présence de phénomènes de saisonnalité : prévisions basées sur la tendance obtenue à partir des moyennes mobiles centrées et les coefficients saisonniers
- Les prévisions en milieu incertain (loi normale).

Budget de la production et techniques de prévision de la production (9h) :

- Les enjeux de l'optimisation de la production
- La détermination d'un programme de production optimal en présence de deux produits : forme canonique, représentation graphique
- La détermination d'un programme de production optimal dans le cas d'un facteur rare de production
- La détermination d'un programme de production optimal et la méthode du simplexe
- L'ordonnancement de la production : PERT, METRA, GANTT

Budget des approvisionnements et techniques de prévision des approvisionnements (9h):

- Les enjeux de la gestion des approvisionnements et des stocks
- Les trois grandes catégories de coûts liés à la gestion des stocks et des approvisionnements (coût de lancement, coût de possession et coût de rupture)
- La gestion des stocks d'alerte, de sécurité
- Les méthodes de suivi de stocks (20-80 (Pareto), ABC)
- Le modèle de Wilson et ses adaptations (modèle de Wilson intégrant un stock de sécurité, modèle de Wilson en présence de tarifs dégressifs, modèle de Wilson avec pénurie)
- La budgétisation des approvisionnements par quantité constante ou par période constante

Le processus budgétaire : synthèse : articulation des différents budgets (remarque : l'élaboration du budget de TVA, du budget des encaissements et des décaissements, du budget de trésorerie, l'élaboration du compte de résultat et du bilan prévisionnels ne sont pas au programme de cette UE), particularités des budgets des services généraux, les principes de la méthode BBZ (Budget Base Zéro), les difficultés liées à la mise en oeuvre du processus budgétaire **(3h)**

Modalités de validation

- Examen final

Description des modalités de validation

Un examen d'une durée de 2h30 à 3h.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
DCG11-Contrôle de gestion	Sous la direction d'Alain Burlaud ; G.langlois ; M.Bringer ; C.Bonnier
DCG11- Contrôle de gestion	E. Plot-Vicard ; O. Vidal ; M. Deck-Michon