

# CCG102 - Comptabilité et contrôle de gestion Initiation II

## Présentation

### Prérequis

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I, UE CCG101

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du processus budgétaire dans sa phase prévisionnelle pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

### Objectifs pédagogiques

Comprendre l'articulation contrôle de gestion et processus budgétaire

Connaître les différentes étapes de la démarche prévisionnelle, en comprendre les finalités et les limites

Maîtriser les différentes méthodes permettant l'élaboration des 3 principaux budgets opérationnels (budget des ventes, budget des approvisionnements, budget de la production)

Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus budgétaire

### Compétences

Etre en mesure de dialoguer avec les différents responsables et l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise dans le cadre du processus budgétaire

Elaborer le(s) budget(s) dont on a la responsabilité, en cohérence avec la stratégie de l'entreprise

Concevoir, déployer, adapter, faire vivre le processus budgétaire en tenant compte de la stratégie, de l'organisation de l'entreprise, de ses besoins et contraintes

## Programme

### Contenu

Thème principal : Les fondamentaux du processus budgétaire

#### **Introduction : finalités, principes et limites du processus budgétaire (6h)**

#### **Budget des ventes et techniques de prévision des ventes (12h):**

- Les différentes approches mobilisées pour l'élaboration des prévisions des ventes
- Les prévisions des ventes et l'analyse tendancielle,
- Les prévisions des ventes en présence de phénomènes de saisonnalité : prévisions basées sur la tendance et les coefficients saisonniers,
- Les prévisions en milieu incertain (loi normale).

#### **Budget de la production et techniques de prévision de la production (9h) :**

- Les enjeux de l'optimisation de la production
- La détermination d'un programme de production optimal en présence de deux produits : forme canonique, représentation graphique
- La détermination d'un programme de production optimal dans le cas d'un facteur rare de production

🌟 Valide le 19-02-2019

**Code : CCG102**

4 crédits

**Responsabilité nationale :**

EPN10 - Comptabilité  
Contrôle Audit (CCA) /  
Bénédicte GRALL

**Contact national :**

Service pédagogique  
Comptabilité - Contrôle - Audit  
40 rue des Jeuneurs  
75002 Paris  
01 40 27 27 13  
Véronique DEJARDIN  
[veronique.dejardin@cnam.fr](mailto:veronique.dejardin@cnam.fr)

- La détermination d'un programme de production optimal et la méthode du simplexe

- L'ordonnancement de la production : PERT, METRA GANTT

### **Budget des approvisionnements et techniques de prévision des approvisionnements (9h):**

- Les enjeux de la gestion des approvisionnements et des stocks

- Les trois grandes catégories de coûts liés à la gestion des stocks et des approvisionnements ( coût de lancement, coût de possession et coût de rupture)

- La gestion des stocks d'alerte, de sécurité

- Les méthodes de suivi de stocks ( 20-80 (Pareto), ABC)

- Le modèle de Wilson et ses adaptations

- La budgétisation des approvisionnements

**Le processus budgétaire : synthèse** : articulation des différents budgets, particularités des budgets des services généraux, les principes de la méthode BBZ ( Budget Base Zéro), les difficultés liées à la mise en oeuvre du processus budgétaire **(3h)**

### Modalités de validation

- Examen final

### Bibliographie

---

<b>Titre</b>	<b>Auteur(s)</b>
Contrôle de gestion - DCG11	Sous la direction d'Alain Burlaud, G.langlois, M.Bringer

---