CCG103 - Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 1

Présentation

Prérequis

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en comptabilité, contrôle, audit (CCA) ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du contrôle budgétaire pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I et II, UE CCG101 et CCG102.

Objectifs pédagogiques

Comprendre le rôle du contrôle budgétaire dans le processus budgétaire ;
Comprendre les enjeux de la mise en place de centres de responsabilité ;
Maîtriser les différents types de calculs d'écarts et leur analyse en cohérence avec la stratégie pour pouvoir proposer et mettre en place des actions correctives ;
Maîtriser les objectifs, les principes fondamentaux, les intérêts et limites des PCI (prix de cession interne) entre centres de responsabilité ;
Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus de contrôle budgétaire.

Compétences

- Dialoguer avec les différents responsables et l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise dans le cadre du contrôle budgétaire ;
- Réaliser le calcul et l'analyse des écarts pertinents pour son activité, et le cas échéant proposer des actions correctives ;
- Participer à l'explicitation du modèle de performance de son organisation (performance globale *vs* performance financière) ;
- Concevoir, déployer, adapter, faire vivre le processus de contrôle budgétaire en tenant compte de la stratégie, de l'organisation de l'entreprise, de ses besoins et contraintes ;
- Diagnostiquer la structure organisationnelle de l'entreprise sous l'angle des centres de responsabilité et identifier les centres de responsabilité pertinents pour sa structure ;
- Déterminer l'intérêt de la mise en place de PCI entre centres de responsabilité et le cas échéant mettre en place un système de PCI adapté à l'entreprise en fonction de son organisation et de sa stratégie.

Programme

Contenu

Thème principal le contrôle budgétaire

Introduction : l'explicitation du modèle de performance (performance financière vs performance globale) comme préalable au contrôle budgétaire, finalités du contrôle budgétaire, principes fondamentaux du contrôle budgétaire, limites du contrôle budgétaire **(6h)**

Les centres de responsabilités (6h)
La typologie : centre de coût, centre de revenu, centre de profit et centre d'investissement ; mise en évidence de l'existence de centres hybrides ;
Les principes pour la mise en œuvre des centres de responsabilité : principe de contrôlabilité, principe de congruence, principe contractuel, principe de simplicité.

L'analyse des différents écarts (21h)

*** L'analyse des écarts sur résultat et sur marges** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices.

*** L'analyse des écarts sur CA** : identification, décomposition en un écart de volume, de mix et de prix, analyse, proposition d'actions correctrices.

Mis à jour le 23-03-2026

Code : CCG103

Unité d'enseignement de type cours

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

Responsabilité nationale :
EPN10 - Comptabilité Contrôle Audit (CCA) / Bénédicte GRALL

Contact national :

EPN10 - Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion

292 rue saint Martin
75003 Paris
01 40 27 21 73
Chantal Charlier
secretariat.cca@lecnam.net

*** L'analyse des écarts sur coûts directs** : identification, décomposition de l'écart total sur coûts directs en un écart de volume, un écart de rendement et un écart sur coût unitaire, mise en évidence de la relation entre écart total sur coûts directs et écart global sur coûts directs, analyse, proposition d'actions correctrices

*** L'analyse des écarts sur coûts indirects** : identification, décomposition en un écart sur volume, une écart de rendement, un écart sur activité et un écart sur budget, analyse, proposition d'actions correctrices

*** L'analyse des écarts sur coûts en présence d'en-cours de production**

Les prix de cession interne entre les centres de responsabilité (6h)
Les différents prix de cession interne
La mise en place d'un système de PCI en fonction du type d'entreprise et de sa stratégie
Intérêts et limites de la mise en place d'un système de PCI au sein de l'entreprise

Modalités de validation

- Examen final

Description des modalités de validation

Un examen final d'une durée de 2h30 à 3h.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
DCG11-Contrôle de gestion	Sous la direction d'Alain Burlaud ; G.langlois ; M.Bringer ; C.Bonnier
DCG11- Contrôle de gestion	E. Plot-Vicard ; O. Vidal ; M.Deck-Michon
DSCG3- Management et contrôle de gestion	Sous la direction d'Alain Burlaud ; M. Jougleux ; Y.F. Livian ; N. Pellegrin ; P. Chateau Terrisse
Les fondamentaux du contrôle de gestion	Coordination par F. Giraud et Ph. Zarlowski ; O. Saulpic ; M.A Lorain ; F. Fourcade ; J. Moralès