

CCG103 - Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 1

Présentation

Prérequis

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du contrôle budgétaire pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I et II, UE CCG101 et CCG102.

Objectifs pédagogiques

Comprendre le rôle du contrôle budgétaire dans le processus budgétaire

Comprendre les enjeux de la mise en place de centres de responsabilité

Maîtriser les différents types de calculs d'écarts et leur analyse en cohérence avec la stratégie pour pouvoir proposer et mettre en place des actions correctives

Maîtriser les objectifs, les principes fondamentaux, les intérêts et limites des PCI (prix de cession interne) entre centres de responsabilité

Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus de contrôle budgétaire

Compétences

Etre en mesure de dialoguer avec les différents responsables et l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise dans le cadre du contrôle budgétaire

Réaliser le calcul et l'analyse des écarts pertinents pour son activité, et le cas échéant proposer des actions correctives

Concevoir, déployer, adapter, faire vivre le processus de contrôle budgétaire en tenant compte de la stratégie, de l'organisation de l'entreprise, de ses besoins et contraintes

Diagnostiquer la structure organisationnelle de l'entreprise sous l'angle des centres de responsabilité et identifier les centres de responsabilité pertinents pour sa structure

Déterminer l'intérêt de la mise en place de PCI entre centres de responsabilité et le cas échéant mettre en place un système de PCI adapté à l'entreprise en fonction de son organisation et de sa stratégie

Programme

Contenu

Thème principal le contrôle budgétaire

Introduction : l'explicitation du modèle de performance comme préalable au contrôle budgétaire, finalités du contrôle budgétaire, principes fondamentaux du contrôle budgétaire, limites du contrôle budgétaire **(6h)**

Les centres de responsabilités (6h)

La typologie : centre de coût, centre de revenu, centre de profit et centre d'investissement

Les principes pour la mise en œuvre des centres de responsabilité : principe de contrôlabilité, principe de congruence, principe contractuel, principe de simplicité.

L'analyse des différents écarts (21h)

* **L'analyse des écarts sur résultat et sur marges** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices.

🌟 Valide le 23-02-2019

Code : CCG103

4 crédits

Responsabilité nationale :

EPN10 - Comptabilité
Contrôle Audit (CCA) /
Bénédicte GRALL

Contact national :

Service pédagogique
Comptabilité - Contrôle - Audit
40 rue des Jeuneurs
75002 Paris
01 40 27 27 13
Véronique DEJARDIN
veronique.dejardin@cnam.fr

* **L'analyse des écarts sur CA** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices.

* **L'analyse des écarts sur coûts directs** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices

* **L'analyse des écarts sur coûts indirects** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices

* **L'analyse des écarts sur coûts en présence d'en-cours de production**

Les prix de cession interne entre les centres de responsabilité (6h)

Les différents prix de cession interne

La mise en place d'un système de PCI en fonction du type d'entreprise et de sa stratégie

Intérêts et limites de la mise en place d'un système de PCI au sein de l'entreprise

Modalités de validation

- Examen final

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Contrôle de gestion-DCG11	Sous la direction d'Alain Burlaud, G.Langlois, M.Bringer,
Le contrôle de gestion en questions	Aldo Levy