

DSY106 - Risques, crises et décision : décider dans un monde en transformations permanentes

Présentation

Prérequis

Etudiants de Master + doctorants

Objectifs pédagogiques

Apprendre des outils et des méthodes adaptés à la décision dans un monde en transformations permanentes

Programme

Contenu

Pour chaque thème, des études de cas permettent d'introduire et d'appliquer les concepts, outils et méthodes qui seront réutilisés dans un entraînement progressif à leur maniement pratique en situation.

Quelle action ?

Risques, crises, stratégie et décision : le point de vue de l'action

Quelle information ?

Représenter un monde en transformations permanentes : variables d'état et de représentation

Temps et transformation du jugement : gérer la part symbolique des événements

Apprendre la critique des sources et son utilisation stratégique

Rythmes, information, gouvernance et dominance : une application à l'innovation

Quelle décision ?

De la décision à l'action : l'intention, l'effet et l'acte

Comment gérer sereinement l'hypocrisie organisationnelle ? Les risques de la transparence

Faut-il ou non être décideur ? L'erreur, la faute et la déviance

Le problème des biais cognitifs. L'intuition est-elle gérable ?

Agir dans un monde inconnu et en transformations permanentes : le contrôle ou la recherche de la maîtrise

Quelle anticipation ?

La prospective stratégique : méthode et études de cas

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

🌟 Valide le 19-01-2019

Code : DSY106

4 crédits

Responsabilité nationale :

EPN16 - Innovation / Anne ROUBELAT

Contact national :

EPN16 - innovation

2 rue conté

2 rue conté

75003 Paris

equipe.innovation@cnam.fr

Bibliographie

Titre**Auteur(s)**

La décision. Figures, symboles et mythes, 2012

Marchais-Roubelat A.

De la décision à l'action. Essai de stratégie et de tactique, 2000

Marchais-Roubelat A.

L'organisation, démarches et outils, juin 2018

Marchais-Roubelat A., Adas A., Bouchayer B., Devaux T., Mondon S.