

# EGS150 - Gestion des ressources humaines et stratégiques en établissements sanitaires et médico-sociaux

## Présentation

### Prérequis

Avoir un niveau Bac +3 validé

### Objectifs pédagogiques

Acquérir les bases de la gestion des ressources humaines et stratégiques dans les établissements sanitaires et médicosociaux

### Compétences

- Acquérir une vision globale de la gestion des équipes de travail et des ressources humaines
- Comprendre les évolutions sociales et sociétales et leurs impacts sur la GRH
- Connaître les différents processus et fonctions GRH et le rôle du manager dans chacun de ces processus et fonctions

## Programme

### Contenu

- Processus et fonctions GRH
- Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences
- Evaluation de la performance et des compétences
- Identification des potentiels et développement des compétences
- Gestion de la qualité de vie au travail : mesure du climat social, prévention des risques psycho-sociaux
- Management des équipes de travail
- Gestion des conflits
- Politique de communication interne et externe

### Modalités de validation

- Contrôle continu

### Description des modalités de validation

Obtenir une note d'au moins 10/20.

### Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Théorie des Organisations, Édition ESKA, Paris, 534 p., 2003	ROJOT J.
Innovations managériales en établissements de santé : vers un management intégratif , Édition EMS, Management et Sociétés, 164 p.,2013	DAMART S.
Huit regards sur le métier de DRH hospitalier, Berger-Levrault, 2019	BARBOT J-M., MARCHANDET S. & al.
Les nouveaux défis de la GRH à l'hôpital, Infodium, 2015	LARTIGAU & al.

Mis à jour le 09-04-2024



**Code : EGS150**

Unité d'enseignement de type cours

8 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **65 heures**

**Responsabilité nationale :**  
EPN12 - Santé solidarité / 1

**Contact national :**

EPN12 - économie et gestion des services de santé

EPN12, 2 rue Conté

75003 Paris

01 58 80 87 12, 01 58 80 83 63

Selma Niel et Estelle Chauvet

[master.gesms@lecnam.net](mailto:master.gesms@lecnam.net)

L'art de manager en EHPAD, LEH, 2013

MARRO A.

---

La souffrance des soignants, Dunod, 2019

HOLCMAN R. &  
al.