EGS154 - Management des organisations de santé

Mis à jour le 07-09-2026

Code : EGS154

Unité d'enseignement de type cours

8 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **65 heures**

Responsabilité nationale :
EPN12 - Santé solidarité /
Fatima YATIM DAUMAS

Contact national :

EPN12 - Gestion santé

2 rue Conté
75003 Paris
01 58 80 87 12, 01 58 80 83 63
Selma Niel et Estelle Chauvet
master.gesms@lecnam.net

Présentation

Prérequis

Avoir un niveau Bac+3.

Objectifs pédagogiques

Cette unité d'enseignement (UE) aborde les fondements et les enjeux actuels du management. Elle traite des principaux concepts et outils managériaux dans une visée analytique et critique. Sont également traités de manière approfondie des thèmes centraux comme l'analyse des dynamiques organisationnelle, le positionnement du manager et la réflexivité sur les pratiques managériales. Le thème de l'innovation managériale est par ailleurs abordé pour mettre l'accent sur le rôle du manager auprès de l'ensemble des parties prenantes.

Compétences

- Comprendre les principes fondamentaux du management des organisations de santé
- Se familiariser avec les théories managériales appliquées au secteur de la santé
- Développer des compétences dans l'usage des concepts et outils de l'analyse organisationnelle et du management
- Comprendre les innovations managériales et les dynamiques participatives
- Intégrer des réflexions éthiques et philosophiques dans les pratiques managériales et dans les fonctions de direction

Programme

Contenu

- Principales théories de l'organisation et du management et leur application dans le secteur de la santé
- Outils de l'analyse organisationnelle, contraintes internes et externes, et leviers d'action pour améliorer la qualité des pratiques managériales
- Pratiques du management de proximité dans les organisations de santé (motivation, communication interne et techniques de résolution de conflits)
- Innovations managériales dans le secteur de la santé et dynamiques participatives internes et externes
- Philosophie du management et réflexion éthique sur les pratiques managériales

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

Obtenir une note d'au moins 10/20.

Études de cas en groupe avec restitution (susceptible d'être modifié).