

# FAB120 - Lean Management

## Présentation

### Prérequis

Responsables d'entreprise, responsables de services, ingénieurs et cadres, sociétés de conseil, organismes de formation et toute personne souhaitant s'engager dans une démarche d'amélioration continue des performances de l'entreprise.

### Objectifs pédagogiques

Faire acquérir la culture d'amélioration continue aux participants, les sensibiliser à la conduite du changement et piloter les actions d'amélioration de la performance.

### Compétences

- Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche d'amélioration continue
- Proposer des actions d'améliorations pertinentes
- Préparer les équipes au changement
- Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
- Standardiser les bonnes pratiques.

## Programme

### Contenu

#### **Culture Lean**

- o Le lean : la philosophie, les fondamentaux, l'histoire, l'approche, ...
- o NFX 50-819 : Lignes directrices pour mettre en synergie Lean management et ISO 9001
- o L'approche lean 6 sigmas : Définir les processus offrant un potentiel d'amélioration compatible avec les objectifs de l'entreprise.
- o Visibilité : Quels sont les éléments visuels permettant de valoriser la société et ses activités.
- o Safety first : La sécurité d'abord.

#### **A3 Stratégie : Alignement du CODIR sur le projet d'entreprise**

- o Maintenir une direction claire en visualisant le lien entre les objectifs de l'entreprise et les activités qui vont permettre de les obtenir.

#### **Les moteurs de l'amélioration continue**

##### **Standards et VRS :**

- o OK démarrage : Check-list de validation du démarrage
- o Kamishibai : Contrôler les items critiques sur le terrain
- o Management visuel : Identifier les endroits stratégiques et le type d'informations à afficher (Indicateurs, objectifs, standard, actions...).

##### **La gestion du changement**

- o Cycle du changement : Le changement est aujourd'hui plus que jamais au cœur de toutes organisations. Ces dernières doivent se transformer, repenser et redéfinir continuellement leurs structures et leurs stratégies.
- o Théorie organisationnelle de Berne : Grille de lecture du fonctionnement d'une entreprise

## Bibliographie

Titre	Auteur(s)
The Machine That Changed the World: The Story of Lean Production - 2007	Jim Womack

🌟 Valide le 22-03-2019

**Code : FAB120**

6 crédits

**Responsabilité nationale :**  
EPN04 - Ingénierie mécanique et matériaux / Christophe DECREUSE

#### **Contact national :**

Cnam Franche Comté

13 rue Thierry MIEG

90000 Belfort

03 84 58 33 10

Stéphanie HOUDOUX

[stephanie.houdoux@cnam.fr](mailto:stephanie.houdoux@cnam.fr)

Lean Thinking : Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation,  
Revised and Updated - 2007

Jim  
Womack

---

Managing to learn Using the A3 Management process - 2010

John  
Shook

---

The Gold Mine: A Novel of Lean Turnaround - 2005

Freddy  
Ballé

---

Toyota Production System: Beyond Large-Scale Production - 1988

Taiichi  
Ohno