

# FAB120 - Lean Management

## Présentation

### Prérequis

Responsables d'entreprise, responsables de services, ingénieurs et cadres, sociétés de conseil, organismes de formation et toute personne souhaitant s'engager dans une démarche d'amélioration continue des performances de l'entreprise.

### Objectifs pédagogiques

Faire acquérir la culture d'amélioration continue aux participants, les sensibiliser à la conduite du changement et piloter les actions d'amélioration de la performance.

### Compétences

- Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche d'amélioration continue
- Proposer des actions d'améliorations pertinentes
- Préparer les équipes au changement
- Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
- Standardiser les bonnes pratiques.

## Programme

### Contenu

#### Culture Lean

- o Le lean : la philosophie, les fondamentaux, l'histoire, l'approche, ...
- o NFX 50-819 : Lignes directrices pour mettre en synergie Lean management et ISO 9001
- o L'approche lean 6 sigmas : Définir les processus offrant un potentiel d'amélioration compatible avec les objectifs de l'entreprise.
- o Visibilité : Quels sont les éléments visuels permettant de valoriser la société et ses activités.
- o Safety first : La sécurité d'abord.

#### A3 Stratégie : Alignement du CODIR sur le projet d'entreprise

- o Maintenir une direction claire en visualisant le lien entre les objectifs de l'entreprise et les activités qui vont permettre de les obtenir.

#### Les moteurs de l'amélioration continue

##### Standards et VRS :

- o OK démarrage : Check-list de validation du démarrage
- o Kamishibai : Contrôler les items critiques sur le terrain
- o Management visuel : Identifier les endroits stratégiques et le type d'informations à afficher (Indicateurs, objectifs, standard, actions...).

##### La gestion du changement

- o Cycle du changement : Le changement est aujourd'hui plus que jamais au cœur de toutes organisations. Ces dernières doivent se transformer, repenser et redéfinir continuellement leurs structures et leurs stratégies.
- o Théorie organisationnelle de Berne : Grille de lecture du fonctionnement d'une entreprise

## Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

## Description des modalités de validation

Contrôle continu au travers de travaux personnels de type devoir maison, examen partiel et de compte-rendu de travaux pratiques.

Examen final de type devoir sur table en temps limité.

Mis à jour le 21-07-2021



**Code : FAB120**

Unité d'enseignement de type cours

6 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **50 heures**

**Responsabilité nationale :**

EPN04 - Ingénierie mécanique et matériaux / Olivier DE SMET

**Contact national :**

Cnam Franche Comté

13 rue Thierry MIEG

90000 Belfort

03 84 58 33 10

Shauna Stauffer

[shauna.stauffer@lecnam.net](mailto:shauna.stauffer@lecnam.net)

# Bibliographie

<b>Titre</b>	<b>Auteur(s)</b>
The Machine That Changed the World: The Story of Lean Production - 2007	Jim Womack
Lean Thinking : Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation, Revised and Updated - 2007	Jim Womack
Managing to learn Using the A3 Management process - 2010	John Shook
The Gold Mine: A Novel of Lean Turnaround - 2005	Freddy Ballé
Toyota Production System: Beyond Large-Scale Production - 1988	Taiichi Ohno