

# GDN210 - Management des projets d'innovation par enjeux

## Présentation

### Prérequis

Cette UE s'adresse :

- Aux titulaires d'un diplôme bac + 4 (Master 1, dans un domaine de formation compatible avec la spécialité du CS) souhaitant se spécialiser en gestion de l'innovation,
- Aux personnes justifiant d'un niveau de formation bac + 4 dans un domaine de formation compatible avec la spécialité du CS bénéficiant des procédures de VES, VAE,
- Aux diplômés des grandes écoles scientifiques et commerciales,
- Aux ingénieurs, cadres expérimentés ou chefs de projets qui souhaitent se doter de nouvelles approches adaptées à la conduite de projet d'innovation et d'exploration.
- Aux spécialistes de la gestion de projets, du développement de produits, de l'innovation, de la stratégie et de l'organisation.

### Compétences

- Prendre conscience de l'impact de l'humain dans la performance d'un projet d'innovation
- Connaître les principaux leviers et motivations d'une équipe projet.
- Comprendre les notions de complexité, de risques et d'interfaces dans un projet d'innovation
- Être capable de structurer et d'animer la construction collective d'un projet
- Savoir manager un projet d'innovation à partir management de projet par enjeux.

## Programme

### Contenu

#### Introduction

##### Rappel - Structuration des notions suivantes :

- Le Projet, définition et notions de base liées au management de projet
- Caractéristiques d'un projet d'innovation.
- Performance d'un projet en environnement d'innovation, d'incertitude

##### Projet et complexité

- Historique de la gestion de projet
- Typologies de projets d'innovation
- Les stades de développement des équipes
- Le manager de projet, rôle et posture. Sa relation à l'organisation et à son équipe.
- Description générique du management de projet par enjeux

##### Co construction d'un projet par enjeux

- La notion d'enjeux
- Les 4 types d'enjeux et la gestion des limites dans un projet
- Le rapport au temps et à l'action
- Les conditions de la coopération dans une équipe projet (modèle de Schutz)
- Le cadrage des enjeux leaders, l'ambition du projet.

##### Les étapes de mise en œuvre du management de projet par enjeux

- Le triptyque sens - Processus - Contenu
- La notion de " risque intégré " dans un projet d'innovation
- Comment favoriser l'exploration au sein de l'équipe projet.
- Les types de consensus dans une équipe projet
- Cartographie des enjeux amonts, jalons et porteurs d'enjeux.

##### La conduite du projet, le reporting, la fin du projet.

- La posture du Manager de projet - le curseur - la théorie X/Y de Mac Gregor
- L'organisation d'une réunion de reporting projet
- Le cas des projets collaboratifs multi partenaires

Mis à jour le 01-10-2024



### Code : GDN210

Unité d'enseignement de type cours

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

#### Responsabilité nationale :

EPN16 - Innovation / Gilles GAREL

#### Contact national :

EPN16 - innovation

2 rue conté

2 rue conté

75003 Paris

Cindy roche

[equipe.innovation@cnam.fr](mailto:equipe.innovation@cnam.fr)

- Comment préparer ses équipes au projet suivant :

La courbe de deuil de fin de projet

Les signes de reconnaissances

## Bibliographie

<b>Titre</b>	<b>Auteur(s)</b>
Le management de projet par enjeux	Touvard Frédéric
Le management de projets, Repères La Découverte	Gilles Garel