GDN212 - Organiser l'innovation de rupture : ambidextrie et gestion des projets d'exploration

Mis à jour le 01-10-2024

Code : GDN212

Unité d'enseignement de type cours

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

Responsabilité nationale : EPN16 - Innovation / Sylvain LENFLE

Contact national :

EPN16 - innovation

2 rue conté
2 rue conté
75003 Paris

Cindy roche
equipe.innovation@cnam.fr

Présentation

Prérequis

Le cours suppose une connaissance des problématiques du management de l'innovation notamment des problèmes d'organisation qu'elle soulève pour les entreprises (cours préalable : GDN 203 gestion de l'innovation)

Objectifs pédagogiques

Compréhension des spécificités de l'exploration
Connaissance des différents modèles d'organisation de l'exploration

Spécificité de la gestion des projets d'exploration

Programme

Contenu

1 - La spécificité des activités d'exploration

2 - Le modèle ambidextre :
a. Origines du modèle ambidextre
b. Principes de fonctionnement
c. Les différentes formes de l'ambidextrie
3 - Le management des projets d'exploration :
a. Définition
b. Principes de management
c. Organisation des projets d'exploration
d. Méthodes d'évaluation et de pilotage
4 - Les firmes " exploratrices " : études de cas

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

Le cours est évalué sous forme d'étude de cas à réaliser seul ou en groupe.