

# GFN106 - Pilotage financier de l'entreprise

## Présentation

### Prérequis

Le cours s'adresse à un public non spécialiste en finance de niveau M1 (ayant acquis au préalable un niveau bac+3), avec des connaissances élémentaires en mathématiques et gestion, et une forte motivation.

Aucun prérequis professionnels.

### Objectifs pédagogiques

Connaître les différents aspects de la gestion financière d'une entreprise : de la gestion des équilibres financiers à l'analyse des opérations d'investissement et de financement.

Acquérir les notions et méthodes nécessaires à l'analyse et à la compréhension des outils de pilotage financier d'une entreprise.

Savoir lire et interpréter les indicateurs d'un tableau de bord financier.

Connaître les fondamentaux de la théorie financière.

## Compétences

Connaître les différentes contraintes financières auxquels sont soumises toutes les entreprises et l'impact financier des décisions de gestion.

Maîtriser les outils de la gestion financière d'un centre de profit.

## Programme

### Contenu

#### 1ère PARTIE : DE LA COMPTABILITE A L'ANALYSE FINANCIERE

- Présentation et étude des états financiers d'une entreprise
- La structure financière et le financement du cycle d'exploitation
- L'analyse de l'équilibre financier et de la flexibilité
- L'analyse de la performance et utilisation des outils de pilotage (indicateurs de performance et de mesure du risque)
- Synthèse : les étapes du diagnostic financier

#### 2ème PARTIE : LES OUTILS DE LA GESTION FINANCIERE PREVISIONNELLE

- Décisions d'investissement : démarche et critères d'arbitrage
- Gestion de la trésorerie
- Réalisation du plan de financement d'un projet ou "business plan"

#### 3ème PARTIE : ELEMENTS DE THEORIE ET POLITIQUE FINANCIERE

- Politique de financement et organisation du marché des capitaux
- Relations banques/entreprises
- Théorie financière

## Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

## Description des modalités de validation

Cette UE est validée sur la base du contrôle continu (à travers des bonus EAD - exercices à distance) et de l'examen annuel. La note finale prise en compte pour la validation de l'UE est l'addition des bonus EAD (un maximum de 2 points) et de la note

🌟 Valide le 18-01-2019

**Code : GFN106**

6 crédits

**Responsabilité nationale :**  
EPN09 - Economie Finance  
Assurance Banque (EFAB) /  
Alexis-guillaume COLLOMB

**Contact national :**

EPN09 - département EFAB  
1D2P10, 40 rue des Jeûneurs  
75002 Paris  
01 58 80 87 45  
Boris Buljan  
[boris.buljan@lecnam.net](mailto:boris.buljan@lecnam.net)

d'examen.

## Bibliographie

<b>Titre</b>	<b>Auteur(s)</b>
Finance d'entreprise, Dalloz	P. Vernimmen, P. Quiry et Y. Le Fur
La gestion financière de l'entreprise, Coll. Repères, Ed. La Découverte	C. Pierrat
Maxi-fiches de gestion financière, Dunod	D. Ogien