

MCA001 - Micro-certification - La compta pour les managers

Présentation

Prérequis

Cette micro-certification est accessible à tous les managers, sans aucun prérequis en comptabilité. Nous reconnaissons et valorisons les compétences que vous avez déjà acquises dans votre domaine respectif, que ce soit en ressources humaines, marketing, recherche et développement, ou ingénierie. Tout au long du programme, nous nous appuyerons sur votre expérience professionnelle pour illustrer comment les principes comptables peuvent être appliqués de manière pratique et pertinente à votre contexte spécifique

Objectifs pédagogiques

La compta pour les managers : Une micro-certification fondamentale qui vous propose une synthèse de Moocs diffusés dans ce domaine.

Découvrez notre nouvelle micro-certification dédiée à la compta pour les managers, conçue spécifiquement pour les managers non spécialistes en comptabilité. Dans un environnement professionnel de plus en plus complexe et interconnecté, il est essentiel pour les responsables des ressources humaines, du marketing, de la supply chain, des achats, de la recherche et développement, de l'informatique ... ainsi que pour les ingénieurs, de posséder des compétences financières et comptables solides.

Cette micro-certification vise à combler les lacunes en management comptable et financier des managers de tous les horizons fonctionnels. Elle offre une compréhension approfondie des principes comptables essentiels, permettant ainsi de défendre efficacement vos budgets, d'élaborer des business plans robustes et justifier des décisions stratégiques impactant financièrement l'entreprise. En acquérant ces compétences, vous serez mieux équipé pour dialoguer avec des banquiers lors de levées de fonds, collaborer avec des experts-comptables pour des audits et des analyses financières, et naviguer avec aisance dans des discussions complexes avec des commissaires aux comptes ou des avocats d'affaires.

L'importance de cette micro-certification réside dans sa capacité à transformer des managers non spécialistes en comptabilité en leaders polyvalents et informés. Vous serez en mesure de comprendre et d'analyser les états financiers, de prévoir et de gérer les flux de trésorerie, et d'élaborer des stratégies financières alignées avec les objectifs globaux de l'entreprise. En outre, cette certification vous donnera les outils nécessaires pour optimiser la performance financière de votre équipe ou de votre département, garantissant ainsi des décisions éclairées et stratégiques.

Cette micro-certification est une opportunité unique de transformer votre approche managériale en y intégrant une solide maîtrise comptable. En suivant ce programme, vous deviendrez un manager polyvalent capable de comprendre et d'influencer les comptes de l'entreprise, de diagnostiquer sa santé financière et de mettre en place des contrôles de gestion efficaces. Vous acquerez des compétences cruciales pour naviguer avec succès dans des environnements économiques complexes, renforcer la viabilité financière de votre organisation et piloter des initiatives stratégiques avec confiance

Compétences

- **Analyse Financière** : Comprendre et interpréter les états financiers.
- **Gestion Budgétaire** : Élaborer, suivre et ajuster les budgets.
- **Évaluation de Rentabilité** : Analyser la rentabilité des projets et des initiatives.
- **Prévision Financière** : Projeter les flux de trésorerie futurs et les besoins en financement.
- **Stratégie de Financement** : Identifier et évaluer les options de financement.
- **Contrôle de Gestion** : Mettre en place et gérer des systèmes de contrôle de gestion.
- **Analyse de Coûts** : Calculer et analyser les coûts directs et indirects.
- **Optimisation des Ressources** : Utiliser les ressources de manière efficace et efficiente.

Mis à jour le 01-09-2024



Code : MCA001

Certification de type
Actualisation

Enseignement de type cours
3 crédits

Responsabilité nationale :
EPN10 - Comptabilité Contrôle
Audit (CCA) / David DORIOL

Contact national :

Comptabilité financière et audit -
Comptabilité et contrôle de
gestion

292 rue saint martin
accès 11 5ème étage
75003 Paris
01 40 27 21 73

Chantal Charlier

chantal.charlier@lecnam.net

- **Audit Interne** : Comprendre et participer aux audits internes.
- **Gestion des Risques Financiers** : Identifier et atténuer les risques financiers.
- **Communication Financière** : Présenter les informations financières de manière claire et convaincante.
- **Négociation Financière** : Négocier avec les parties prenantes financières, telles que les banquiers et les investisseurs.
- **Planification Stratégique** : Intégrer les informations financières dans la planification stratégique.
- **Conformité Réglementaire** : Assurer la conformité avec les normes et réglementations comptables.
- **Analyse des Performances** : Mesurer et analyser les performances financières et opérationnelles.
- **Reporting Financier** : Préparer et présenter des rapports financiers précis.
- **Optimisation des Processus** : Identifier et mettre en œuvre des améliorations des processus financiers.
- **Gestion de la Trésorerie** : Gérer les liquidités et optimiser le fonds de roulement.
- **Diagnostic Financier** : Évaluer la santé financière globale de l'entreprise.
- **Prise de Décision Éclairée** : Utiliser les données financières pour prendre des décisions managériales stratégiques.

Programme

Contenu

Module 1 : L'Impact des Décisions Managériales sur les Comptes de l'Entreprise

Cette formation débute par une exploration approfondie de l'impact des décisions opérationnelles, tactiques et stratégiques sur les comptes de l'entreprise. Ce module vous guidera à travers l'ensemble du cycle de vie de l'entreprise, de sa création à sa croissance interne et externe, en intégrant les différents types de financements nécessaires. Vous apprendrez à évaluer comment chaque décision, qu'elle soit quotidienne ou stratégique, se reflète dans les états financiers. L'objectif est de développer une conscience aiguisée des répercussions comptables de vos choix managériaux et d'utiliser ces informations pour prendre des décisions éclairées et optimisées pour la santé financière de l'entreprise.

Module 2 : Diagnostic Financier

Dans ce second module, vous apprendrez à utiliser les comptes pour émettre une opinion stratégique sur l'état de santé de votre entreprise. Vous développerez les compétences nécessaires pour analyser la rentabilité, la structure financière et les indicateurs de performance clés. Grâce à des études de cas et des exercices pratiques, vous serez en mesure de diagnostiquer la santé financière de votre organisation, d'identifier les points forts et les faiblesses, et de proposer des actions correctives ou des stratégies de croissance basées sur des données financières solides. Vous serez ainsi en mesure de transformer les informations financières en outils de prise de décision stratégique, favorisant une gestion proactive et informée.

Module 3 : Création d'un Contrôle de Gestion Efficace

Le troisième module vous permettra de mettre en place un véritable contrôle de gestion au sein de votre entreprise. Vous apprendrez à appréhender les calculs de coûts, à élaborer des budgets et à utiliser des outils de pilotage pour gérer efficacement votre activité, service ou fonction. Ce module vous fournira les compétences pour instaurer des processus de contrôle de gestion robustes, permettant de surveiller et d'améliorer en continu la performance financière et opérationnelle de votre organisation. Vous découvrirez comment intégrer ces outils dans votre gestion quotidienne pour optimiser les résultats et soutenir la croissance à long terme. En mettant en œuvre ces techniques, vous pourrez anticiper les besoins financiers et ajuster les stratégies pour maximiser la performance.

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

Cette micro-certification est évaluée en deux temps.

Premier temps des tests hebdomadaires seront à faire tout au long du cycle de formation comme un contrôle continu qui pèsera 30% de la note finale.

Dans un second temps chaque auditeur devra faire un test final d'environ 1 heure et qui comptera pour les 70% restants.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
la compta pour tous aux éditions vuibert	Doriol David