

NSY115 - Conduite d'un projet informatique

Présentation

Prérequis

Enseignement de niveau Bac+3 en informatique

Objectifs pédagogiques

L'objectif principal est d'être capable de mener à bien un projet informatique depuis sa conception jusqu'à sa réalisation en mettant en oeuvre un cas réel, hormis la programmation.

L'accent est mis plus particulièrement sur le travail en amont d'un chef de projet MOA.

De nombreux thèmes abordés ouvrent une vers d'autres enseignements et d'autres domaines de l'informatique: ITIL, Management des risques, méthodes agiles, modélisation UML, etc.

Compétences

Savoir maîtriser toutes les étapes de développement d'un projet informatique jusqu'à la programmation

Programme

Contenu

Thèmes abordés dans le cours

- Introduction à la conduite de projet . Fonctionnement de l'entreprise
- Volet Financier d'un projet . Calcul de ROI
- La conduite d'un projet informatique et ses différentes phases : de l'étude de faisabilité au développements et aux tests
- Estimation des charges, planning, PERT, GANTT
- Gestion des risques
- Introduction à ITIL
- Le volet humain des projets
- La modélisation avec UML
- Génie logiciel et Méthodes Agiles (XP, Scrum)
- Exemple de projet
- Le pilotage d'un projet
- Les processus du PMBOK et la certification PMI.

Projet et tutorat :

Tout au long du semestre les auditeurs travaillent à l'élaboration d'un document basé sur un projet, en mode tutoré . Les ED sont consacrés à ce projet.

Les sujets, basés sur un cas réel, sont proposés par les élèves en début d'année et soumis à l'approbation de l'enseignant. Les projets proposés doivent présenter un caractère industriel , un projet réel de bonne envergure dans sa phase d'étude initiale convenant en général parfaitement (Ex: refonte d'un helpdesk , constitution d'une base de connaissance , évolution d'un ERP, mise en place d'un système de Business Intelligence ,etc....).

La nature des sujets peut provenir de domaines applicatifs divers.

Lors des premières séances des Groupes de 2 à 5 élèves par projet sont constitués (il est également possible de travailler en individuel sur son projet).

Chaque groupe élabore tout au long du semestre un document qui comprend entre autres les chapitres suivants : analyse de l'existant , description du projet, objectifs ,évolution des processus,contraintes, risques , choix de solution, estimation des charges planning, diagramme PERT, GANTT, analyse financière , architecture informatique .

Ce document correspond à peu près à l'étude préalable et à une partie de l'étude détaillée du projet réel sur lequel s'appuie le document. Les phases de conception et de programmation ne sont comprises ni dans l'enseignement ni dans l'étude à réaliser.

🌟 Valide le 18-01-2019

Code : NSY115

6 crédits

Responsabilité nationale :

EPN05 - Informatique / Yann
POLLET

Contact national :

EPN05 - Informatique

2 rue Conté

33.1.13A

75003 Paris

01 40 27 26 81

Safia Sider

safia.sider@lecnam.net

Description des modalités de validation

Première session: contrôle continu

- exposé pour un 1/4 de la note finale
- partiel pour un 1/4 de la note finale
- documents pour la 1/2 de la note finale (comptant aussi pour la seconde session)

Seconde session:

- examen pour la 1/2 de la note finale
- documents pour la 1/2 de la note finale

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Management d'un projet système d'information eds Dunod 2008	Chantal Morley
Le projet informatique de A à Z (approche pragmatique) eds Ellipses 2006	Valéry Guilhem Frémaux
Manager un projet informatique eds Eyrolles 2007	Olivier Englender - Sophie Fernandes
Guide PMBOK	Projet Management Institute