

PRS201 - Prospective, décision, transformation

🌟 Valide le 21-03-2019

Présentation

Code : PRS201

Prérequis

6 crédits

Avoir des connaissances générales de niveau Bac+4 et/ou avoir une expérience professionnelle équivalente.

Responsabilité nationale :
EPN16 - Innovation / Philippe DURANCE

L'enseignement s'adresse aux personnes destinées à des responsabilités, ou d'ores et déjà en fonction et souhaitant se mettre à niveau ou approfondir leurs connaissances, dans les domaines de la prospective, de la stratégie et de la conduite de projets de transformation au sein des organisations. La formation n'est pas soumise à agrément.

Contact national :

EPN16 - Innovation

31.2, 2 rue Conté

75003 Paris

01 58 80 87 57

Stessy Lemasson

stessy.lemasson@lecnam.net

Objectifs pédagogiques

S'initier aux notions fondamentales de la prospective et à ses articulations avec la réflexion stratégique et la mobilisation des équipes.

Compétences

Comprendre les principaux enjeux liés à la prospective et à son application dans les organisations publiques et privées. Etre apte à décider de l'opportunité de recourir aux méthodes de prospective et à en diriger le processus au sein d'une organisation, notamment dans un contexte de transformation. Savoir mobiliser les méthodes adéquates de prospective en fonction des besoins de l'organisation : conduite du changement, mobilisation des équipes, élaboration de la stratégie à moyen et long terme.

Programme

Contenu

Ce cours présente les notions fondamentales de la prospective stratégique. Il précise les principes et les concepts de la prospective et montre les articulations entre anticipation, réflexion stratégique et mobilisation des équipes dans le cadre de projet de transformation des organisations en environnement incertain.

Modalités de validation

- Examen final

Description des modalités de validation

Examen sur table.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
La Prospective stratégique en action, Odile Jacob, 2014	Philippe Durance (dir.)
La prospective stratégique pour les entreprises et les territoires, Dunod, 2011 (2ème édition, augmentée)	Michel Godet, Philippe Durance
Le long terme comme horizon. Système d'anticipation et métamorphose des organisations, Odile Jacob, 2017	Philippe Durance, Régine Monti