

PRS218 - Projets de prospective, innovation et transformation

Présentation

Prérequis

Bac+ 4, ou expérience professionnelle équivalente.

Ce cours s'adresse aux personnes inscrits dans le Master Innovation, entreprises et société : public de managers du secteur privé ou public, de dirigeants et de consultants, participant à/ou souhaitant rejoindre des directions en charge de la transformation des organisations sous ses différents aspects : conduite du changement, prospective, innovation, R&D, transformation digitale, ressources humaines, veille et intelligence économique, etc. Il suppose d'avoir acquis les fondamentaux en prospective, innovation, transformation.

Objectifs pédagogiques

Ce cours a pour objectifs :

- De comprendre les relations entre la prospective, l'innovation et la transformation à la fois sur le plan théorique (conduite du changement, apprentissage organisationnel, complexité, etc.) et pratiques (cas pratiques à différentes échelles, organisations privées ou publiques, territoires, etc. Master class)
- De connaître et mettre en œuvre au travers d'ateliers notamment les techniques d'animation des groupes, de créativité, les principes de l'ingénierie utiles pour la conduite de ces projets
- De connaître et de mettre en œuvre au travers d'ateliers notamment des outils et approche favorisant ces liens entre prospective, innovation, transformation : Design thinking, Hackathon, communauté de pratiques, etc.

Compétences

Au terme de cet enseignement, les auditeurs seront à même de contribuer, concevoir et conduire à un projet transverse engageant ces trois domaines prospective, innovation, transformation dans une logique d'apprentissage organisationnel en veillant à la qualité, la pertinence, la faisabilité de l'ensemble de ces processus de changement allant de l'anticipation, l'innovation jusqu'à la transformation. Ils auront acquis des compétences en matière de production de réflexion collective et participative. Ils auront développer leur capacité d'accompagnement des acteurs de terrain.

-

Programme

Contenu

- Projet complexe en avenir incertain
- Métamorphose des organisation et panorama des pratiques sur relations prospective, innovation, action -
- Approche des ateliers de réflexion collective et de l'ingénierie des démarches (cas pratiques)
- Master Class Prospective, innovation, transformation
- Mise en situation ateliers prospective-innovation
- Apprentissage organisationnel et prospective, innovation ,transformation
- Conduite du changement – les pratiques des organisations privées et publiques
- Le design thinking et le design de service

🌟 Valide le 23-02-2019

Code : PRS218

6 crédits

Responsabilité nationale :

EPN16 - Innovation / Philippe

DURANCE

Contact national :

EPN16 - Innovation

2 rue Conté

75003 PARIS 03

01 58 80 87 57

Cindy Roche

cindy.roche@lecnam.net

- La prospective au service de l'innovation, dans les territoires (le cas des TPE/PM

Suivis collectifs et individuels des travaux et la Master Class réunissant des professionnels des entreprises, d'organisation publique et de collectivités ayant conduit des projets de changement « prospective, innovation, transformation/management public

Modalités de validation

- Projet(s)

Description des modalités de validation

Un dossier sera réalisé portant sur la préparation et/ou l'analyse et/ou la conduite d'un projet sur un terrain mobilisant la prospective, l'innovation et la transformation