RSV204 - Nouvelles approches professionnelles et territoriales en économie sociale et solidaire

Mis à jour le 11-02-2026

Code : RSV204

Unité d'enseignement de type cours

4 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **40 heures**

Responsabilité nationale : EPN12 - Santé solidarité / Elisabetta BUCOLO

Contact national :

EPN12 - Economie sociale et solidaire

2 rue Conté
75003 Paris
01 58 80 84 14, 01 58 80 89 71
Joaninha CATARINO-RIAUTET et Perrine Pinson
master.ess@lecnam.net

Présentation

Prérequis

Cette UE est accessible :

- aux candidats ayant validé toutes les UE et UA de la première année du Master SHS " Intervention et développement social " au Cnam ;
- aux candidat.e.s ayant validé une première année de Master dans un autre établissement supérieur ou aux titulaires d'un diplôme de deuxième cycle en sciences humaines et sociales ;
- aux travailleurs sociaux titulaires d'un diplôme supérieur de travail social de niveau 1 (CAFDES, DSTS, DEIS) ;
- aux candidat.e.s ne disposant pas d'un diplôme de niveau BAC + 4 et ayant bénéficié d'une VAPP (Validation des Acquis Personnels & Professionnels) donnant l'autorisation de s'engager dans une formation de Niveau Master 2 Économie sociale et solidaire ;
- aux candidat.e.s en double formation Master 2 / DEIS (sous convention).

Objectifs pédagogiques

- **Comprendre les transformations contemporaines des pratiques professionnelles** et des formes de coopération au sein des initiatives de l'économie sociale et solidaire (ESS).
- **Analyser la complexification des contextes d'intervention et des territoires d'implantation** des organisations de l'ESS, en tenant compte des dynamiques sociales, économiques et institutionnelles.
- **Identifier et interpréter les effets des transitions écologiques** sur les modèles organisationnels, les métiers et les pratiques professionnelles dans l'ESS.
- **Mettre en perspective les évolutions récentes de l'économie sociale et solidaire**, en examinant ses recompositions, ses tensions et ses enjeux stratégiques.

Compétences

- Comprendre l'évolution des champs d'intervention des salariés et des bénévoles de l'économie sociale et solidaire afin de mieux gérer des équipes mixtes.
- Accompagner l'évolution des nouvelles approches professionnelles et des formes d'engagement militant.
- Etre en mesure de répondre aux nouveaux besoins des nouveaux publics.
- Identifier les évolutions des territoires d'intervention des acteurs de l'ESS afin de pouvoir animer les réseaux existants et d'impulser de nouvelles dynamiques de partenariat et de coopération territoriale.
- Mise en cohérence des initiatives de l'ESS avec les évolutions du contexte social, environnemental, politique et économique.

Programme

Contenu

Les organisations de l'économie sociale et solidaire ne peuvent être assimilées aux entreprises capitalistes, ni dans leur finalité, ni dans leur mode d'organisation. Leur singularité ne tient pas uniquement aux valeurs qu'elles revendiquent — gouvernance démocratique (une personne = une voix), lucrativité limitée ou absente, non-redistribution des profits, recherche d'utilité sociale — mais aussi à la place spécifique accordée aux salarié·es, aux bénévoles et aux publics concernés.

Cette spécificité s'exprime également dans leur rapport au territoire. Les structures de l'ESS s'inscrivent majoritairement dans une économie ancrée localement, non délocalisable ou porteuse d'une volonté de relocalisation des activités productives. La notion de proximité y est centrale, à la fois dans sa dimension spatiale (ancrage territorial) et relationnelle (coopérations, participation, dynamiques collectives).

Cependant, comme les secteurs public et privé, l’ESS est aujourd’hui traversée par de profondes transformations. Celles-ci affectent les relations professionnelles, les formes d’engagement militant, les profils et les attentes des publics, ainsi que les dynamiques territoriales et partenariales. Elles s’inscrivent également dans un contexte plus large de mutations économiques, écologiques et sociétales qui redéfinissent les modèles d’organisation, les pratiques professionnelles et les finalités mêmes des initiatives de l’ESS.

Ce cours propose d’apporter aux futur·es cadres des clés d’analyse et des outils opérationnels pour comprendre ces évolutions, situer leur rôle et adapter leurs pratiques professionnelles à des contextes de plus en plus complexes et territorialisés.

Modalités de validation

- Examen final

Description des modalités de validation

Note de validation réflexive : mise en perspective des apports développés en cours avec les différents intervenant.es, par rapport au projet de mémoire.

ou

Mise en place d'un *serious game** en adéquation avec les apports des cours. (*activité qui combine une intention « sérieuse » — de type pédagogique informative, communicationnelle, d’entraînement — avec des ressorts ludiques).

ou

Note/rapport d'étonnement