TEC434 - Management des organisations S1

Mis à jour le 19-02-2026

Code : TEC434

Unité d'enseignement de type cours

3 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **30 heures**

Responsabilité nationale :
EPN10 - Comptabilité Contrôle Audit (CCA) / Fadia KORBI

Contact national :

EPN10 - CCA - Intec

292 rue saint martin
75003 Paris
01 40 27 25 38
Service accueil-orientation
intec_accueil@lecnam.net

Présentation

Prérequis

Sont admis en Licence sur dossier les candidats titulaires d'un niveau bac+2 en comptabilité de l'un des diplômes suivants :

- L2 économie-gestion, DUT GEA, Bachelor ;
- BTS CG ; ces candidats devront apporter une preuve d'un niveau très satisfaisant en comptabilité et fiscalité ;
- Le Score IAE-Message est demandé.

La sélection des candidats est réalisée sur dossier de candidature à constituer en ligne depuis notre site internet : intec.cnam.fr (avec CV, lettre de motivation) et entretien.

Les dossiers peuvent être déposés à partir du 24 février 2025.

Objectifs pédagogiques

UE constitutive de l'année L3 de la licence générale en droit-économie-gestion, mention gestion, parcours comptabilité-contrôle-audit (CCA), formation dispensée par la voie de l'apprentissage ou en distanciel avec cours en ligne interactifs.

- Identifier les spécificités d'une organisation donnée selon sa forme.
- Repérer les enjeux auxquels une organisation donnée doit faire face, dans l'environnement actuel.
- Analyser la prise en compte des parties prenantes par une organisation et expliquer les points communs et les divergences entre leurs intérêts
- Analyser les dispositifs liés à la responsabilité sociale de l'entreprise pour une organisation donnée.
- Distinguer les niveaux de management et expliquer leur rôle dans une situation donnée.
- Distinguer pouvoir, autorité, leadership et identifier les sources du pouvoir.
- Distinguer les différents niveaux de stratégies.
- Identifier la (les) source (s) d'avantage concurrentiel d'une entreprise.
- Identifier, analyser et justifier la démarche stratégique suivie par une organisation.
- Conduire un diagnostic stratégique à l'aide des outils d'analyse adéquats.
- Justifier et analyser la pertinence des décisions stratégiques opérées par une organisation à partir de son diagnostic et en fonction des enjeux.
- Identifier et analyser la pertinence d'une forme organisationnelle en s'appuyant sur la théorie des organisations.

Compétences

1. Mobiliser les outils et principes du management pour optimiser les pratiques en comptabilité et en contrôle de gestion, en facilitant la prise de décision et l'organisation du travail.
2. Maîtriser les fondamentaux du management et de la gestion des ressources humaines (GRH) pour accompagner le développement stratégique des organisations et gérer efficacement les équipes.
3. Comprendre et analyser les enjeux organisationnels et stratégiques afin d'orienter les choix stratégiques et d'optimiser la performance de l'organisation.
4. Développer une capacité d'analyse et d'argumentation en s'appuyant sur une culture académique solide afin de résoudre des cas pratiques et proposer des solutions adaptées aux problématiques managériales.

Programme

Contenu

Premier cours : Introduction au management et approches théoriques du management

Partie 1. Introduction au management

Chapitre 1. Finalités et diversité des organisations

Chapitre 2. Management et managers

Partie 2. Les théories des organisations

Chapitre 1. Introduction aux théories des organisations

Chapitre 2. Les travaux des économistes et des sociologues

Chapitre 3. Les théories des organisations et du management

Deuxième cours : Décision et management stratégiques

Partie 3. Éléments fondamentaux du management stratégique

Chapitre 1. L’analyse stratégique

Chapitre 2. Les choix stratégiques

Chapitre 3. La mise en œuvre de la stratégie

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

- Deux examens finaux par année universitaire (une session normale d'examen par semestre en janvier et mai, une session de rattrapage en juin).
- Épreuve écrite d'une durée de 3 heures, 70% de la note finale
- Contrôle continu : 30% de la note finale. La moyenne du contrôle continu s’annule en cas de rattrapage.
- Coefficient : 1
- L'UE TEC434 est validée si la note obtenue à chaque examen semestriel est au moins égale à 10/20 sans note inférieure à 6/20.
- L'UE TEC434 fait partie d'un bloc d'enseignement qui regroupe les 12 UE composant de la Licence CCA, effectuée en 1 ou 2 ans.