TEC443 - Contrôle de gestion S2

Présentation

Prérequis

Sont admis en Licence sur dossier les candidats titulaires d'un niveau bac+2 en comptabilité de l'un des diplômes suivants :

- L2 économie-gestion, DUT GEA, Bachelor ;
- BTS CG ; ces candidats devront apporter une preuve d'un niveau très satisfaisant en comptabilité et fiscalité ;
- Le Score IAE-Message est demandé.

La sélection des candidats est réalisée sur dossier de candidature à constituer en ligne depuis notre site internet : intec.cnam.fr (avec CV, lettre de motivation) et entretien.

Les dossiers peuvent être déposés à partir du 24 février 2025.

Objectifs pédagogiques

UE constitutive de l'année L3 de la licence générale en droit-économie-gestion, mention gestion, parcours comptabilité-contrôle-audit (CCA), formation dispensée par la voie de l'apprentissage ou en distanciel avec cours en ligne interactifs.

- Identifier le rôle et la place du contrôle de gestion en fonction des caractéristiques de l'organisation (taille, activité, environnement) et du type d'activité (production, service).

- Distinguer les différentes définitions de la performance.

- Caractériser la notion de pilotage.

- Identifier les coûts, marges et résultats à calculer.

- Justifier l'existence des différences d'incorporation.

- Justifier la nécessité d'adapter les périmètres de calcul de coûts à l'activité de l'entité et aux besoins d'informations des décideurs.

- Analyser les liens entre la comptabilité financière et la comptabilité de gestion.

- Calculer et interpréter des coûts, des marges et des résultats dans un contexte donné.

- Apprécier les intérêts et limites des méthodes de calcul de coûts afin de choisir celle(s) adaptée(s) au contexte de gestion.

- Calculer et interpréter des indicateurs du risque d'exploitation afin d'identifier des problèmes et de proposer des solutions de gestion adaptées.

- Rédiger un argumentaire afin de conseiller le décideur.

- Calculer et interpréter une espérance et un écart sur type de ventes, coûts, marge et résultat, pour un ou plusieurs produits.

- Identifier la loi de probabilité adaptée à une situation de gestion donnée puis calculer et interpréter les probabilités.

- Déterminer et interpréter le seuil de rentabilité en avenir aléatoire.

- Distinguer et caractériser les différents centres de responsabilités.

- Proposer des indicateurs associés à un centre de responsabilités pour en évaluer la performance.

- Comparer plusieurs configurations budgétaires.

- Identifier une organisation budgétaire adaptée.

Mis à jour le 30-01-2026

Code : TEC443

Unité d'enseignement de type cours

3 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **30 heures**

Responsabilité nationale :
EPN10 - Comptabilité Contrôle Audit (CCA) / Riad BAHA

Contact national :

EPN10 - CCA - Intec

292 rue saint martin
75003 Paris
01 40 27 25 38
Service accueil-orientation
intec_accueil@lecnam.net

- Déterminer et appliquer une méthode adaptée à des calculs de prévisions commerciales pour conseiller le décideur.

- Élaborer et résoudre une programmation de la production à l'aide de la programmation linéaire ou de l'ordonnancement.

- Déterminer le programme optimal d'approvisionnement en avenir certain et le stock optimal en avenir aléatoire.

- Concevoir un budget des approvisionnements en tenant compte des solutions d'approvisionnement.

- Déterminer et commenter une masse salariale prévisionnelle et ses évolutions.

- Rédiger une note de synthèse sur la politique salariale.

- Distinguer l'écart relatif à la production prévue de l'écart relatif à la production constatée, établir le lien entre les deux et commenter.

- Rédiger une note de synthèse sur les écarts calculés.

- Établir un bilan et un compte de résultat prévisionnel.

- Identifier les avantages et les inconvénients du coût cible et mettre en œuvre cette méthode dans un contexte donné.

- Exploiter les outils de gestion de la qualité.

- Rédiger une note de synthèse sur la gestion de la qualité et identifier des solutions aux éventuels problèmes détectés.

- Concevoir un tableau de bord de gestion.

- Commenter un tableau de bord de gestion.

Programme

Contenu

Partie 8. La procédure budgétaire

Partie 9. La gestion des ventes

Partie 10. La gestion des stocks et des approvisionnements

Partie 11. La gestion de la production

Partie 12. La gestion de la masse salariale

Partie 13. Le contrôle budgétaire

Partie 14. Les tableaux de bord

Partie 15. La gestion de la qualité

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

- Deux examens finaux par année universitaire (une session normale d'examen par semestre en janvier et mai, une session de rattrapage en juin).
- Épreuve écrite d'une durée de 3 heures, 70% de la note finale
- Contrôle continu : 30% de la note finale. La moyenne du contrôle continu s'annule en cas de rattrapage.
- Coefficient : 1
- L'UE TEC443 est validée si la note obtenue à chaque examen semestriel est au moins égale à 10/20 sans note inférieure à 6/20.

- L'UE TEC443 fait partie d'un bloc d'enseignement qui regroupe les 12 UE composant de la Licence CCA, effectuée en 1 ou 2 ans.