TEC533 - Contrôle de gestion et stratégie S1

Présentation

Prérequis

Sont admis en M2 les candidats ayant validé le M1, c'est à dire ayant obtenu une note de 10/20 à chacune des épreuves de M1: UE 532, UE 533, UE 535 et UE 536.

L'accès direct en M2 n'est possible que pour les candidats en cursus DSGC ayant validé avec une note au moins égale à 10/20 les quatre UE du DSGC correspondant au cursus M1, à savoir les UE 212, 213, 215 et 218. Aucune autre passerelle n'est possible.

La sélection des candidats est réalisée sur dossier de candidature à constituer en ligne depuis notre site internet : intec.cnam.fr (avec CV, lettre de motivation) et entretien.

Les dossiers peuvent être déposés à partir du 24 février 2025.

Accès dérogatoire par une VAPP prononcée par l'INTEC au vu des études, formations et expérience professionnelle ou personnelle

Objectifs pédagogiques

Cette UE est une UE constitutive des enseignements de l'année M1 du master CCA de l'INTEC.

L'UE TEC533 " Management et contrôle de gestion " a pour objectif de présenter les outils et méthodes avancées du diagnostic stratégique, du diagnostic organisationnel et du contrôle de gestion.

- Identifier les différentes formes structurelles, leurs avantages et leurs inconvénients
- Identifier le rôle de la fonction contrôle de gestion selon les organisations.
- Analyser la place du contrôle de gestion dans la mise en œuvre du développement durable et de la responsabilité sociale de l'entreprise.
- Savoir utiliser une matrice de matérialité et des indicateurs RSE
- Identifier le rôle des nouvelles technologies utiles au contrôle de gestion.
- Mettre en œuvre des méthodes d'analyse des environnements externe et interne de l'entité. Repérer les différentes stratégies d'une organisation.
- Différencier les différents types d'audit et de contrôle.
- Caractériser les différents types de relations clients.
- Apprécier la pertinence de la politique marketing de l'entité.
- Apprécier la politique de prix de cession interne.
- Traduire en plans prévisionnels les choix découlant des diagnostics stratégiques.
- Analyser un business model et utiliser les modèles appropriés
- Qualifier les types de gouvernance.
- Identifier les enjeux du changement.
- Apprécier les connexions entre stratégie et organisation.
- Repérer les leviers du changement.
- Distinguer les différents styles de conduite de changement.
- Mettre en œuvre les outils de suivi : gestion des projets, ordonnancement.
- Cartographier les différents processus.
- Mettre en œuvre des démarches de progrès continu.
- Analyser les coûts cibles.
- Identifier les indicateurs clés de performance.
- Analyser la performance globale d'une organisation
- Définir et analyser des tableaux de bord sociaux. Calculer les écarts et les effets de la masse salariale.
- Définir et analyser une politique de GPEC.
- Identifier les différents niveaux de gestion des compétences.
- Apprécier un mode de rémunération et de valorisation des compétences.

Compétences

Analyser son environnement

Mis à jour le 02-07-2026

Code : TEC533

Unité d'enseignement de type cours

9 crédits

Volume horaire de référence (+/- 10%) : **70 heures**

Responsabilité nationale :
EPN10 - Comptabilité Contrôle Audit (CCA) / Xavier LEPERS

Contact national :

EPN10 - CCA - Intec

292 rue saint martin
75003 Paris
01 40 27 25 38
Service accueil-orientation
intec_accueil@lecnam.net

proposer des indicateurs de mesure

Savoir analyser une entreprise en difficulté

proposer des préconisations

Programme

Contenu

Partie 1. Gouvernance et contrôle de gestion
Chapitre 1. Contrôle de gestion, contrôle organisationnel et contrôleur de gestion

Titre 2. Exercice du pouvoir et contrôle de gestion

Titre 3. Gouvernance d'entreprise et contrôle de gestion

Partie 2. Management stratégique

Chapitre 1. La stratégie et le management stratégique

Chapitre 2. Le management stratégique et le SDCG

Chapitre 3. Le pilotage stratégique et ses outils

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

- Trois examens finaux par année universitaire (une session normale d'examen par semestre en janvier et juin et une session de rattrapage en septembre).
- Epreuve écrite d'une durée de 3 heures.
- Coefficient : 1
- L'UE TEC533 est validée si la note obtenue à chaque examen semestriel est au moins égale à 10/20 sans note inferieure à 6/20.
- L'UE TEC533 fait partie d'un bloc d'enseignement qui regroupe les 5 UE composant l'année M1 du master CCA. L'année M1 est validée à condition d'avoir obtenu à chaque examen semestriel de chaque UE une note au moins égale à 10/20.