US174C - Management de projet

Mis à jour le 16-01-2024

Code : US174C

Unité spécifique de type mixte

2 crédits

Responsabilité nationale :
EPN11 - Territoires / Aurélien FERRY

Contact national :
Cnam entrepreneur(s)
4 rue du Docteur Heydenreich
CS 65228
54052 Nancy cedex
03 83 85 49 00

Présentation

Prérequis

Auditeur engagé dans un projet entrepreneurial de développement d'activité, de création ou de reprise d'entreprise.

Objectifs pédagogiques

- Inciter à la réflexion globale et à la prise de hauteur et renforcer les capacités d'analyse et de synthèse
- Développer la culture de la formalisation et de la validation écrite
- Faire connaître et initier l'application d'une méthode opérationnelle de management de projet dédié aux processus entrepreneuriaux

Compétences

- Connaître et mettre en pratique les phases d'élaboration d'un projet : finalité, objectifs, actions à mettre en œuvre, indicateurs de suivi, suivi du réalisé et actions correctives, bilan
- Etre en capacité de défendre/valider un projet dans un contexte de risques maîtrisés, à travers une communication orale convaincante et synthétique, et une formalisation écrite du projet

Programme

Contenu

1- Passer de l'activité au mode projet

- Cadrage général / Définition
- Historique sommaire du management de projet
- Activité traditionnelle / Projet : organisation, positionnement, intégration
- Le triangle Qualité / Coût / Délais
- Définir le contexte, les enjeux, les objectifs à atteindre et les critères d'évaluation

2- Mode projet : un processus

- Concevoir, planifier, coordonner et contrôler les actions à mettre en œuvre, en gérant les ressources humaines, financières et matérielles disponibles
- Construire et animer une équipe, en tenant compte des caractéristiques et contraintes particulières du projet
- Piloter le projet dans sa phase d'exécution, du lancement au bilan technique, humain et financier
- Les typologies d'acteurs
- Communiquer avec l'ensemble des parties concernées

3- Synthèse des bonnes pratiques et des choses à éviter en management de projet autour des points suivants

- Suis-je crédible ?
- Par où commencer ?
- Quelle organisation pour mon projet ?
- Comment fédérer mon équipe projet ?

- Comment conduire le changement ?

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Projet(s)

Description des modalités de validation

- **Remise de la « synthèse AGIR projet », onglet 11 de l’outil AGIR (50 %)**

Présentation orale de cette synthèse (50%)