

US2406 - Stratégie et management de projets

Présentation

Prérequis

inscrit au diplôme CPN31, Titre 1 "Chef de projet en ingénierie documentaire et gestion des connaissances, INTD

Objectifs pédagogiques

Les responsabilités d'un chef de projet (maîtrise d'ouvrage et assistance/conseil) impliquent des capacités d'analyses et de recommandations, la maîtrise de méthodologies de gestion de projets et des compétences managériales permettant l'organisation et le suivi du travail d'une équipe projet.

Compétences

- Savoir préconiser une stratégie digitale pour la gestion de l'information en contexte
- Connaître les principes et les différentes méthodes de la gestion de projet
- Savoir conduire un projet : analyse des risques, modélisation de processus, budgétisation, planification, management d'équipe
- Appliquer les méthodes qualité à la gestion de projet
- Accompagner le changement et valoriser les dispositifs créés

Programme

Contenu

- Fondamentaux du management de projet : principes, méthodes classiques et méthodes Agile, livrables, cycle de vie et phases du projet
- Analyse des besoins et identification des problématiques du commanditaire et des acteurs / services impliqués : méthodologies d'études (approches qualitatives et quantitatives), modélisation de processus métiers, analyse des risques organisationnels, juridiques, financiers et techniques, élaboration de scénarios
- Définition et formalisation de solutions organisationnelles, managériales, et/ou techniques : rédaction de cahier des charges, présentation de préconisations au commanditaire, aide au processus décisionnel
- Pilotage de la réalisation du projet : management d'une équipe projet, planification et suivi des tâches, management des coûts, tests fonctionnels
- Conduite du changement et plan d'accompagnement des utilisateurs, suivi et contrôle des performances

Description des modalités de validation

Projets collectifs

🌟 Valide le 19-01-2019

Code : US2406

6 crédits

Responsabilité nationale :
EPN15 - Stratégies / Ghislaine CHARTRON

Contact national :

EPN15 Stratégies - Institut national des techniques de la documentation (INTD)

case courrier n°26 EPN15 2, rue Conté

75003 Paris

01 40 27 25 16

Lara KOKOLO-HUBERDEAU

lara.kokolo_huberdeau@cnam.fr