

USCN6R - Management de la construction durable

Présentation

Objectifs pédagogiques

Se former au pilotage des opérations de conception, désormais multi-acteur, et placées dans l'exigence de la finalité de service au sens le plus étendu, soit l'utilité, la pérennité, la responsabilité sociale et environnementale.

Compétences

Manager un projet d'écoconstruction.

Piloter les opérations d'écoconception.

Programme

Contenu

Aspects techniques :

- Méthodes d'évaluation de l'utilité d'un projet public.
- Eléments constituant le prix de revient d'un projet : investissement, coût de mobilisation des ressources financières, coûts de maintien de la fonctionnalité, externalités.
- Management des délais de projets : planification et livrables.
- Management global des risques : identification, analyse, traçabilité/suivi, gestion des retours d'expérience.

Perspectives d'action :

- Analyse de la valeur : méthode de définition et si besoin d'ajustement des besoins au regard de leur intérêt et de leur coût. Application de l'analyse de la valeur dans la définition du programme des besoins, dans les choix de conception et la conduite du groupe de conception, dans la conduite des discussions de mise au point/négociation avec l'utilisateur et la collectivité.
- Passer de l'ouvrage au service : une vision des projets par l'utilité.
- Innovation : théories de la créativité, freins, et leviers, co-construire des solutions innovantes, valorisation et argumentation.
- Conduite du changement dans une organisation.

Savoir-faire comportementaux et managériaux :

- Acteurs de la conception : éléments de compréhension des besoins, des priorités et du mode de fonctionnement de l'architecte, du bureau d'études, de la personne publique, du maître d'ouvrage privé, du constructeur, de l'entreprise de maintenance ou de service.
- Instituer un fonctionnement d'équipe : construire une vision commune/représenter collectivement le projet, instituer les conditions de la confiance réciproque, planifier les besoins de chacun et les phases de conception, initier la dynamique coopérative, obtenir l'engagement individuel, décider.
- Leadership : fédérer, animer et décider sans disposer de l'autorité hiérarchique formelle. Théorie plus pratique (quel type de manager suis-je ?).

Mis à jour le 31-03-2021



Code : USCN6R

Unité spécifique de type mixte

2 crédits

Responsabilité nationale :

EPN01 - Bâtiment et énergie / 1

- Techniques de négociation (avec le client, avec les entreprises, avec l'autorité publique).
Construire une stratégie, comment communiquer, gain commun /objectifs, faire face aux coalitions, dédramatiser les conflits/résister à l'agression, auto-évaluation/mise en situation.

- Prise de parole en public.

Modalités de validation

- Projet(s)
- Examen final

Description des modalités de validation

- Examen (50%)

- Projet (50%)