

USEC3B - Méthodes opérationnelles de gestion industrielle

Présentation

Prérequis

Les conditions d'accès aux US du titre de niveau 2 " Responsable Opérationnel des Flux " vont du niveau 4 avec expérience professionnelle au niveau 3 :

- Bac avec expérience professionnelle de 5 à 10 ans en logistique et/ou production industrielle + VAP 85
- Bac+2 en sciences et techniques et/ou gestion incluant une spécialisation en logistique et/ou production industrielle

Pour tout candidat, l'admission comprend deux étapes :

- Examen du dossier de candidature
- Tests et entretien avec le candidat

Objectifs pédagogiques

Cet ensemble de cours apporte aux auditeurs une solide connaissance dans tout le domaine de la gestion de production. Ils maîtriseront les concepts de base et la terminologie, et ils sauront quels éléments doivent normalement constituer un système complet de gestion de production et ce qui caractérise ces éléments, de la gestion à long terme jusqu'au pilotage à très court terme d'un atelier.

Ils seront à même de mettre en œuvre les processus inhérents à chacun des éléments du système de gestion de production :

- Les méthodes de gestion de stock, qui demeurent un invariant quel que soit le contexte et la stratégie d'une entreprise,
- Les méthodes dites classiques : la planification industrielle et commerciale à moyen terme, la programmation directrice de production, la programmation des approvisionnements et des fabrications et enfin l'ordonnancement et la gestion de l'atelier,
- Les méthodes à flux tirés, et juste à temps, reconnues comme les plus performantes dans la majorité des situations, et leur complémentarité avec les méthodes classiques.

Ces différents domaines sont abordés avec une double préoccupation :

- Comprendre la finalité mais aussi les incidences des différents paramètres à disposition des gestionnaires, de manière à ce qu'ils sachent identifier les solutions les plus adaptées à chaque cas qu'ils rencontreront
- Savoir appliquer concrètement les méthodes dans les différents contextes.

Compétences

A l'issue de ces enseignements les auditeurs maîtrisent, savent choisir et mettre en application les méthodes de gestion industrielle dans les domaines suivants :

- Les méthodes de gestion de stock, sur prévision et à la commande. Ils savent notamment déterminer la politique de gestion la plus adaptée en fonction de la stratégie, dimensionner et gérer un stock de sécurité, et mesurer les performances,
- La planification industrielle et commerciale, pour gérer les niveaux de production et de stock, et les évolutions des ressources à moyen terme,
- La programmation directrice de production dans les différents contextes [production sur prévisions, à la commande, ...]. Ils maîtrisent les aspects de ce niveau fondamental dans le pilotage industriel.
- La programmation de production : ils ont compris la nécessité de tous les éléments conduisant à l'élaboration d'un programme de production par le processus du calcul des besoins matières et la gestion des capacités.
- L'ordonnancement et la gestion de l'atelier. Ils savent ce que peut (et ne peut pas)

🌟 Valide le 22-03-2019

Code : USEC3B

8 crédits

Responsabilité nationale :

EPN11 - Territoires / Renaud FONTAINE

Contact national :

Iserpa - Cnam

165 rue de la barre

49008 Angers

02 41 66 10 66

iserpa@cnam-paysdelaloire.fr

apporter ce niveau de pilotage à très court terme des ateliers. Ils savent en particulier mettre en œuvre efficacement un pilotage en flux tirés [Kanban].

- Le suivi de fabrication et les indicateurs de performance de production.

Programme

Contenu

Base de la gestion industrielle, concept et architecture [14h]

Méthodes de gestion des stocks [14h]

Planification industrielle et commerciale et Programmation directrice de la production [14h]

Programmation des approvisionnements et des productions [14h]

Ordonnancement et gestion d'atelier [7h]

Production en flux tirés - Kanban [7h]

Description des modalités de validation

Examen et études de cas

Bibliographie

| Titre | Auteur(s) |
|--|--|
| Gestion de production, Editions d'Organisation, 2003 | COURTOIS A., PILLET M., MARTINBONNEFOUS C. |
| Management industriel et logistique - Conception et pilotage de la supply chain, Economica, 2005 | BAGLIN G., BRUEL O., GARREAU A., GREIF M., KERBACHE L., van DELFT C. |
| Organisation et gestion de la production DUNOD | G. JAVEL |
| . La production à délai court, The Oliver Wight Companies, Traduit de l'anglais par Bill Belt SA, 1993 | WIGHT O. |
| Introduction to Materials Management, Pearson International Edition | J.R. Tony ARNOLD, S.N. CHAPMAN, L.M. CLIVE |