USEC7C - Outils de gestion pour l'entreprise

Mis à jour le 02-06-2025

Code : USEC7C

Unité spécifique de type mixte

6 crédits

Responsabilité nationale :
EPN11 - Territoires / Antoine FREMONT

Contact national :

Cnam Normandie

25, rue Philippe Lebon
Entrée 8 rue Demidoff CS40340
76056 Le Havre
02 32 74 44 54

Présentation

Objectifs pédagogiques

Cette unité d'enseignement permet d'aborder les premiers outils opérationnels pour piloter l'activité et la performance d'une entreprise. Elle prolonge les USEC 76 « connaissance de l'entreprise » et USEC 79 « outils statistiques et bureautiques pour l'entreprise ». Elle permet de développer des compétences en gestion financière et en systèmes d'information logistique : comprendre les flux économiques, exploiter les données comptables, mobiliser des outils numériques.

L'USEC 7C-1 Gestion financière : contrôle de gestion a pour objectif de permettre d'acquérir les outils fondamentaux de la gestion financière appliquée à l'entreprise. À partir de l'étude des documents comptables, les auditeurs apprendront à analyser la situation économique d'une organisation, à construire un plan de trésorerie, à interpréter les équilibres financiers et à mobiliser les méthodes de calcul des coûts pour évaluer la performance et la rentabilité. Ce module initie également à la comptabilité de gestion, préalable à tout pilotage d'activité.

L'USEC 7C-2 Système d'information du transport international et de la logistique vise une initiation aux **systèmes d'information** utilisés dans les secteurs du transport international et de la logistique. À travers l'étude des technologies numériques, de la traçabilité et de la logistique connectée, il permet d'acquérir une compréhension globale des outils et des enjeux liés à la digitalisation de la chaîne logistique. L'accent est mis sur l'intégration des **TIC**, de l'**internet des objets**, de l'**intelligence artificielle**, ainsi que sur les **risques liés à la cybersécurité**.

Compétences

USEC 7C-1 : Gestion financière : contrôle de gestion

À l'issue du module, l'étudiant sera capable de :

- Élaborer un plan de trésorerie prévisionnel et analyser les flux financiers.
- Lire, interpréter et exploiter un compte de résultat et un bilan.
- Calculer et analyser les principaux ratios de performance et d'équilibre financier.
- Identifier les coûts d'une activité et appliquer des méthodes de calcul (coûts complets, coûts partiels).
- Calculer un seuil de rentabilité et en tirer des conclusions sur la viabilité économique d'un projet.

USEC 7C-2 : Système d'information du transport international et de la logistique

À l'issue du module, l'étudiant(e) sera capable de :

- **Identifier les principaux systèmes d'information logistiques et leurs fonctions** dans le pilotage des flux ;
- **Utiliser des outils de traçabilité** et comprendre leur rôle dans la performance logistique ;
- **Expliquer les apports des nouvelles technologies** dans la logistique connectée ;
- **Identifier les risques numériques** liés à la cybersécurité dans le secteur transport/logistique.

Programme

Contenu

Cette unité d'enseignement comprend deux modules :

- USEC 7C-1 : Gestion financière : contrôle de gestion (30 HED, 3 ECTS) ;
- USEC 7C-2 : Système d'information du transport international et de la logistique (30 HED, 3 ECTS).

USEC 7C-1 : Gestion financière : contrôle de gestion

Ce module comprend les principales séquences suivantes :

- L’approche budgétaire ;
- Le compte de résultat ;
- L’analyse du bilan ;
- Les coûts complets ;
- Les coûts partiels et le seuil de rentabilité.

USEC 7C-2 : Système d'information du transport international et de la logistique

Ce module comprend les principales séquences suivantes :

- Introduction aux TIC et à la digitalisation de la supply chain ;
- Les systèmes d’information logistiques ;
- Les Échanges de Données Informatisés et la traçabilité des flux ;
- La logistique connectée ;
- L’Internet des objets (IoT) ;
- Les technologies de traçabilité ;
- L’intelligence artificielle (IA) appliquée à la supply chain ;
- Les systèmes d’alerte et d’aide à la décision ;
- La cybersécurité en logistique.

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

Chaque module de l’unité d’enseignement est évalué via des QCM et des questions ouvertes.

Une étude de cas peut permettre d’évaluer tout ou partie de l’unité d’enseignement.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Analyse financière 2025-2026, Top’Actuel, les Mémos, Hachette, 2021	Gilles Meyer