

# USEC7C - Outils de gestion pour l'entreprise

## Présentation

### Objectifs pédagogiques

Cette unité d'enseignement permet d'aborder les premiers outils opérationnels pour piloter l'activité et la performance d'une entreprise. Elle prolonge les USEC 76 « connaissance de l'entreprise » et USEC 79 « outils statistiques et bureautiques pour l'entreprise ». Elle permet de développer des compétences en gestion financière et en systèmes d'information logistique : comprendre les flux économiques, exploiter les données comptables, mobiliser des outils numériques.

**L'USEC 7C-1 Gestion financière : contrôle de gestion** a pour objectif de permettre d'acquérir les outils fondamentaux de la gestion financière appliquée à l'entreprise. À partir de l'étude des documents comptables, les auditeurs apprendront à analyser la situation économique d'une organisation, à construire un plan de trésorerie, à interpréter les équilibres financiers et à mobiliser les méthodes de calcul des coûts pour évaluer la performance et la rentabilité. Ce module initie également à la comptabilité de gestion, préalable à tout pilotage d'activité.

**L'USEC 7C-2 Système d'information du transport international et de la logistique** vise une initiation aux **systèmes d'information** utilisés dans les secteurs du transport international et de la logistique. À travers l'étude des technologies numériques, de la traçabilité et de la logistique connectée, il permet d'acquérir une compréhension globale des outils et des enjeux liés à la digitalisation de la chaîne logistique. L'accent est mis sur l'intégration des **TIC**, de l'**internet des objets**, de l'**intelligence artificielle**, ainsi que sur les **risques liés à la cybersécurité**.

## Compétences

### USEC 7C-1 : Gestion financière : contrôle de gestion

À l'issue du module, l'étudiant sera capable de :

- Élaborer un plan de trésorerie prévisionnel et analyser les flux financiers.
- Lire, interpréter et exploiter un compte de résultat et un bilan.
- Calculer et analyser les principaux ratios de performance et d'équilibre financier.
- Identifier les coûts d'une activité et appliquer des méthodes de calcul (coûts complets, coûts partiels).
- Calculer un seuil de rentabilité et en tirer des conclusions sur la viabilité économique d'un projet.

### USEC 7C-2 : Système d'information du transport international et de la logistique

À l'issue du module, l'étudiant(e) sera capable de :

- **Identifier les principaux systèmes d'information logistiques et leurs fonctions** dans le pilotage des flux ;
- **Utiliser des outils de traçabilité** et comprendre leur rôle dans la performance logistique ;
- **Expliquer les apports des nouvelles technologies** dans la logistique connectée ;
- **Identifier les risques numériques** liés à la cybersécurité dans le secteur transport/logistique.

## Programme

### Contenu

Cette unité d'enseignement comprend deux modules :

- USEC 7C-1 : Gestion financière : contrôle de gestion (30 HED, 3 ECTS) ;
- USEC 7C-2 : Système d'information du transport international et de la logistique ( 30 HED, 3 ECTS).

Mis à jour le 02-06-2025



### Code : USEC7C

Unité spécifique de type mixte

6 crédits

**Responsabilité nationale :**

EPN11 - Territoires / Antoine  
FREMONT

**Contact national :**

Cnam Normandie

25, rue Philippe Lebon  
Entrée 8 rue Demidoff CS40340  
76056 Le Havre  
02 32 74 44 54

## **USEC 7C-1 : Gestion financière : contrôle de gestion**

Ce module comprend les principales séquences suivantes :

- L'approche budgétaire ;
- Le compte de résultat ;
- L'analyse du bilan ;
- Les coûts complets ;
- Les coûts partiels et le seuil de rentabilité.

## **USEC 7C-2 : Système d'information du transport international et de la logistique**

Ce module comprend les principales séquences suivantes :

- Introduction aux TIC et à la digitalisation de la supply chain ;
- Les systèmes d'information logistiques ;
- Les Échanges de Données Informatisés et la traçabilité des flux ;
- La logistique connectée ;
- L'Internet des objets (IoT) ;
- Les technologies de traçabilité ;
- L'intelligence artificielle (IA) appliquée à la supply chain ;
- Les systèmes d'alerte et d'aide à la décision ;
- La cybersécurité en logistique.

## **Modalités de validation**

- Contrôle continu

## **Description des modalités de validation**

Chaque module de l'unité d'enseignement est évalué via des QCM et des questions ouvertes.

Une étude de cas peut permettre d'évaluer tout ou partie de l'unité d'enseignement.

## **Bibliographie**

---

<b>Titre</b>	<b>Auteur(s)</b>
Analyse financière 2025-2026, Top'Actuel, les Mémos, Hachette, 2021	Gilles Meyer

---