USEC7H - Le schéma directeur logistique

Mis à jour le 02-06-2025

Code : USEC7H

Unité spécifique de type mixte

4 crédits

Responsabilité nationale :
EPN11 - Territoires / Antoine FREMONT

Contact national :

CFA du Cnam - Service recrutement

61 rue du Landy
93210 La Plaine Saint-Denis
01 58 80 83 61

cfa.recrutement@cnam.fr

Présentation

Objectifs pédagogiques

Structurer et piloter la supply chain à moyen et long terme

Dans un contexte où les chaînes logistiques doivent être à la fois performantes, résilientes et durables, cette unité d'enseignement forme les auditeurs à la conception et à la mise en œuvre d'un **schéma directeur logistique.** Celui-ci permet de définir les orientations stratégiques de la supply chain sur le moyen et long terme, en cohérence avec la stratégie globale de l'entreprise.

Au programme :

Entreprise étendue et relations fournisseurs
Ce module explore la transformation des chaînes de valeur dans un contexte mondialisé. Il met l'accent sur les logiques de collaboration avec les fournisseurs et l'intégration amont dans une vision élargie de la supply chain, clé de voûte d'un schéma directeur efficace.

Stratégie d'externalisation logistique
Quels processus externaliser ? À quels prestataires faire confiance ? Ce module permet d'analyser les enjeux de la sous-traitance logistique, de construire une stratégie d'externalisation alignée sur les objectifs de l'entreprise, tout en intégrant des considérations RSE et de gestion des risques.

Approche systémique de l'entreprise
La supply chain est un système complexe : ce module propose des outils concrets de modélisation (cartes, logigrammes…) pour visualiser, analyser et améliorer l'organisation logistique dans son ensemble.

Normes, référentiels et audits logistiques
Dernière étape : évaluer la maturité logistique à l'aide de référentiels professionnels, réaliser des audits, identifier les axes de progrès, et structurer des plans d'action. Ce module donne les clés pour bâtir une démarche d'amélioration continue robuste et documentée.

Compétences

Construisez un schéma directeur logistique cohérent en mobilisant les bons partenaires, les bonnes ressources et les bons leviers de performance. Cette unité vous donne les outils pour structurer, auditer et améliorer durablement votre supply chain.

Vous apprendrez à :

- Cartographier les flux et les relations interentreprises dans une logique d'entreprise étendue ;
- Décider et encadrer l'externalisation des opérations logistiques ;
- Adopter une approche systémique pour structurer les choix logistiques stratégiques ;
- Conduire des audits logistiques à l'aide de référentiels adaptés pour guider les plans d'amélioration.

USEC7H-1 : Entreprise étendue et relations fournisseurs

Construire les relations partenariales de l'entreprise :

- Cartographier les acteurs et les flux de l'entreprise étendue pour en identifier les interdépendances.
- Évaluer le niveau de maturité des relations inter-entreprises, notamment fournisseurs.
- Proposer des axes de développement des partenariats dans une logique d'efficience globale.
- Mettre en forme un cadre de coopération : charte, objectifs partagés, indicateurs de performance.
- Intégrer les logiques d'achat, de co-développement et de développement durable dans une vision de la chaîne de valeur.
- Participer à l'élaboration d'un segment du schéma directeur logistique, en lien avec les relations interentreprises.

USEC7H-2 : Stratégie d'externalisation : piloter la sous-traitance des opérations logistiques

Les clés pour décider d'externaliser ou de ne pas externaliser :

- Comprendre pourquoi et comment externaliser les opérations logistiques ;
- Sélectionner et piloter les bons prestataires logistiques ;
- Définir des indicateurs de performance pour suivre les sous-traitants ;
- Intégrer l'externalisation dans le schéma directeur logistique de l'entreprise.

USEC7H-3 : Approche systémique de l'entreprise

Définir une approche systémique de l'entreprise pour préparer le schéma directeur logistique :

- Adopter une vision globale de l'entreprise grâce à la pensée systémique ;
- Modéliser les interactions logistiques avec des outils visuels (cartes heuristiques, logigrammes…) ;
- Analyser un système complexe pour mieux décider et anticiper les risques ;
- Préparer la construction du schéma directeur logistique en s'appuyant sur cette vision systémique.

USEC7H-4 : Normes, référentiels et audits logistiques (14 heures).

Optimisez la performance de votre supply chain avec un audit logistique stratégique :

• Maîtrisez l'audit logistique pour piloter la performance et élaborer un schéma directeur adapté aux défis de votre entreprise.
• Sélectionnez le référentiel d'audit idéal pour votre organisation et son environnement spécifique.
• Réalisez un audit complet, de la collecte des données à l'élaboration d'un plan d'action concret pour améliorer les performances.
• Évaluez la maturité logistique de votre entreprise et identifiez des axes d'amélioration pour pérenniser et dynamiser vos processus.

Programme

Contenu

L'unité d'enseignement se compose de quatre modules :

- USEC7H-1 : Entreprise étendue et relations fournisseurs (14 heures) ;
- USEC7H-2 : Stratégie d'externalisation : piloter la sous-traitance des opérations logistiques (7 heures) ;
- USEC7H-3 : Approche systémique de l'entreprise (7 heures) ;
- USEC7H-4 : Normes, référentiels et audits logistiques (14 heures).

USEC7H-1 : Entreprise étendue et relations fournisseurs (14 heures)

Le module permet d'aborder les principales séquences suivantes :

- Introduction à l'entreprise étendue : origines et transformations
- Supply chain étendue et performance globale
- Typologies de relations fournisseurs et stratégies associées
- Éthique et gouvernance dans les relations fournisseurs
- Plan de développement fournisseur
- Mise en œuvre intégrée : cartographie et pilotage collaboratif

USEC7H-2 : Stratégie d'externalisation : piloter la sous-traitance des opérations logistiques (7 heures)

Le module permet d'aborder les principales séquences suivantes :

- Histoire et logiques de l'externalisation ;
- Typologie et stratégies des prestataires logistiques (PSL) ;
- Conduite de projet d'externalisation et pilotage.

USEC7H-3 : Approche systémique de l'entreprise (7 heures)

Le module permet d’aborder les principales séquences suivantes :

- **Introduction à la pensée systémique ;**
- **Techniques et outils de modélisation systémique ;**
- **Mise en pratique : modélisation d’un système complexe.**

USEC7H-4 : Normes, référentiels et audits logistiques (14 heures)

Le module permet d’aborder les principales séquences suivantes :

- L’audit logistique : principes et positionnement ;
- Panorama des référentiels logistiques ;
- Prise en main d’un outil d’audit logistique ;
- Interprétation des résultats et priorisation des actions.

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

- QCM et questions ouvertes de connaissances module par module
- Etude(s) de cas en lien avec le bloc de compétence concerné.