USEC7N - Management de projet introduction

Mis à jour le 12-11-2025

Code : USEC7N

Unité spécifique de type mixte

4 crédits

Responsabilité nationale :
EPN11 - Territoires / Antoine FREMONT

Contact national :

CFA du Cnam - Service recrutement

61 rue du Landy
93210 La Plaine Saint-Denis
01 58 80 83 61

cfa.recrutement@cnam.fr

Présentation

Objectifs pédagogiques

Cette unité d'enseignement permet aux étudiants d'acquérir une vision claire et opérationnelle de la conduite de projet, depuis la définition du besoin jusqu'à la mise en œuvre et au suivi des résultats.

À l'issue du module, ils seront capables de :

- Structurer et piloter un projet en respectant les contraintes de coûts, délais et qualité.
- Traduire un besoin en objectifs mesurables et en cahier des charges précis.
- Utiliser les principaux outils de gestion de projet (Gantt, plan d'action, analyse des risques, PERT/CPM, MS Project).
- Coordonner les ressources humaines et matérielles pour assurer la réussite du projet.
- Anticiper et maîtriser les risques, tout en assurant une communication fluide entre les acteurs.
- Aligner le projet sur la stratégie de l'organisation grâce à une approche structurée et pragmatique.
- Développer des compétences de leadership et de travail en équipe dans un environnement collaboratif et complexe.

Compétences

L**e management de projet s'impose comme un savoir-faire stratégique de l'entreprise**. Cette unité forme des professionnels capables de transformer une idée en un projet collectif, créatrice de valeur pour l'entreprise.

- Piloter un projet de bout en bout, de la définition du besoin à la mise en œuvre opérationnelle, en intégrant les contraintes de coûts, délais et qualité.
- Structurer et planifier efficacement à l'aide d'outils professionnels (WBS, Gantt, PERT, budgets, indicateurs de performance).
- Analyser le contexte et maîtriser les risques, en anticipant les enjeux économiques, humains et techniques.
- Communiquer et coordonner au sein d'équipes projet pluridisciplinaires pour favoriser la collaboration et la prise de décision.
- Développer une posture de manager de projet, orientée performance, innovation et amélioration continue.

Programme

Contenu

L'UE se décompose en deux modules :

- UZEC 7N-1 : Démarche de projet (14 heures)
- UZEC 7N-2 : Gestion de projet (28 heures)

UZEC 7N-1 : Démarche de projet (14 heures)

- Introduction à la démarche de projet
- Analyse du besoin et cadrage du projet
- Planification initiale du projet
- Suivi, évaluation et communication
- Étude de cas / mini-projet en groupe

UZEC 7N-2 : Gestion de projet (28 heures)

- Fondements et cadre général de la gestion de projet
- Planification et ordonnancement
- Gestion budgétaire et contrôle des coûts
- Gestion des risques et de la qualité
- Communication et management d'équipe projet
- Outils numériques de gestion de projet

- Étude de cas intégrative

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

Pour chaque module à la responsabilité de chaque enseignant de module :

- QCM + questions ouvertes courtes par module.
- Études de cas (individuelles ou en groupe).
- Mini-projet de synthèse sur la planification et l’optimisation des flux.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Project Management: Achieving Competitive Advantage. Pearson.	Pinto, J. K. (2020)
ISO 21500: Lignes directrices sur le management de projet.	AFNOR (2015)
A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), 7th Edition. PMI.	PMI (Project Management Institute). (2021)