USEC7P - Méthodes et outils de gestion

Mis à jour le 12-11-2025

Code : USEC7P

Unité spécifique de type mixte

6 crédits

Responsabilité nationale :
EPN11 - Territoires / Antoine FREMONT

Contact national :

CFA du Cnam - Service recrutement

61 rue du Landy
93210 La Plaine Saint-Denis
01 58 80 83 61

cfa.recrutement@cnam.fr

Présentation

Objectifs pédagogiques

Maîtrisez l'art de la décision éclairée grâce aux chiffres !
Cette unité vous forme à devenir un professionnel capable de transformer les données en décisions stratégiques et opérationnelles. Vous apprendrez à :

- Décoder les données économiques et logistiques pour en extraire des insights pertinents.
- Maîtriser les outils statistiques et Excel pour modéliser, analyser et piloter la performance.
- Comprendre les mécanismes financiers et comptables pour interpréter les documents clés d'une entreprise.
- Évaluer la performance et la stratégie d'entreprise via ratios, flux et diagnostics précis.
- Décider avec assurance et rigueur, en intégrant analyses financières, statistiques et outils de gestion dans une vision globale.

Compétences

Devenez un expert de la décision basée sur les chiffres et transformez les données en décisions stratégiques ! Maîtrisez Excel et les outils statistiques pour analyser, visualiser et piloter la performance de votre entreprise. Comprenez la comptabilité et la finance pour diagnostiquer, anticiper et optimiser les résultats. Communiquez vos analyses avec clarté et impact pour guider les décisions et créer de la valeur.

- Collecter, structurer et exploiter les données : maîtriser Excel pour organiser, automatiser et visualiser des jeux de données complexes.
- Analyser et interpréter les informations : appliquer statistiques, probabilités, corrélations et tendances pour éclairer les décisions opérationnelles et stratégiques.
- Piloter la performance : concevoir des tableaux de bord dynamiques, synthèses visuelles et indicateurs clés pour suivre coûts, délais et productivité.
- Maîtriser les fondamentaux comptables : enregistrer les opérations, lire et interpréter bilans, comptes de résultat et soldes intermédiaires de gestion.
- Réaliser un diagnostic financier et stratégique : calculer ratios, identifier risques et leviers d'amélioration pour soutenir la création de valeur et la stratégie de l'entreprise.
- Communiquer efficacement les résultats : présenter analyses et recommandations de manière claire et professionnelle pour convaincre les décideurs.

Programme

Contenu

L'UE se décompose en quatre modules :

- UZEC 7P-1 : Statistiques (14 heures)
- UZEC 7P-2 : Statistiques appliquées à Excel (14 heures)
- UZEC 7P-3 : Principes de comptabilité générale (14 heures)
- UZEC 7P-4 : Analyse financière et stratégique (14 heures)

USEC 7P-1 : Statistiques

- Comprendre et interpréter les données : séries statistiques, mesures centrales et de dispersion.
- Identifier les relations entre variables via corrélations et régressions simples.
- S'initier aux probabilités, distributions et méthodes d'échantillonnage.

USEC 7P-2 : Statistiques appliquées à Excel

- Manipuler et analyser les données avec Excel : fonctions, tris, filtres et tableaux croisés dynamiques.
- Visualiser les informations par graphiques et indicateurs synthétiques.
- Exploiter les outils d'analyse avancés : régressions, corrélations et prévisions.

USEC 7P-3 : Principes de comptabilité générale

- Maîtriser les bases comptables : partie double, plan comptable et principales opérations.
- Lire et interpréter les documents financiers : bilan, compte de résultat et SIG.
- Comprendre l’évaluation des actifs et passifs pour une vision financière fiable.

USEC 7P-4 : Analyse financière et stratégique

- Analyser la santé financière d’une entreprise : trésorerie, fonds de roulement, ratios.
- Interpréter les flux financiers et les risques d’endettement.
- Relier l’analyse financière à la stratégie pour guider décisions et investissements.

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

Pour chaque module à la responsabilité de chaque enseignant de module :

- QCM + questions ouvertes courtes par module.
- Études de cas (individuelles ou en groupe).
- Mini-projet de synthèse sur la planification et l’optimisation des flux.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Probabilités, analyse des données et statistique. Technip.	Saporta, G. (2011)
Data Analysis with Microsoft Excel: Updated for Office 365. McGraw-Hill.	Gupta, V. (2022)
Comptabilité générale. Economica.	Colasse, B. (2021)
Finance d’entreprise. Dalloz.	Vernimmen, P., Quiry, P. & Le Fur, Y. (2023)