USEC7V - Gestion financière de la supply chain

Mis à jour le 18-05-2026

Code : USEC7V

Unité spécifique de type mixte

6 crédits

Responsabilité nationale :
EPN11 - Territoires / Antoine FREMONT

Contact national :

EPN11 - Licence transport

2 rue Conté
75003 Paris

licences.transport@lecnam.net

Présentation

Objectifs pédagogiques

- Comprendre l'environnement financier de l'entreprise (lecture et interprétation du bilan, du compte de résultat, du fonds de roulement et du besoin en fonds de roulement) afin de dialoguer avec la direction financière et le contrôle de gestion.
- Évaluer la rentabilité des investissements logistiques (méthodes de choix d'investissement, prise en compte du risque, calcul de rentabilité) pour sélectionner les projets les plus adaptés aux ressources et objectifs de l'entreprise.
- Calculer et analyser les coûts des produits, services et opérations logistiques, notamment via les méthodes de calcul de coûts et la méthode ABC (Activity-Based Costing), afin de mieux comprendre le comportement des coûts le long de la supply chain.
- Analyser les enjeux financiers de la gestion des stocks et des approvisionnements (impact sur BFR, trésorerie, ratios de rotation) et proposer des actions logistiques pour optimiser ces paramètres.
- Mettre en œuvre des plans d'actions logistiques intégrant une dimension financière, dans une vision transversale de la chaîne, pour améliorer la performance globale et la rentabilité de la supply chain.
- Conduire un projet ou une étude de cas intégrant simultanément dimensions financières, stratégiques, logistiques et industrielles (plan stratégique logistique, allocation de ressources, conduite du changement).

Compétences

1. Piloter la performance financière de la supply chain
Comprendre les grands équilibres financiers de l'entreprise (bilan, résultat, trésorerie) pour dialoguer efficacement avec les équipes financières.

2. Prendre de meilleures décisions d'investissement logistique
Évaluer la rentabilité et les risques des projets (entrepôt, automatisation, externalisation…) pour faire les bons choix au bon moment.

3. Maîtriser les coûts tout au long de la chaîne logistique
Analyser et optimiser les coûts des opérations (transport, stockage, approvisionnement) pour améliorer la rentabilité globale.

4. Optimiser les stocks et la trésorerie
Comprendre l'impact des décisions logistiques sur le besoin en fonds de roulement (BFR) et agir concrètement pour libérer du cash.

5. Construire des tableaux pour piloter l'activité
Définir et suivre les bons indicateurs pour piloter l'activité et prendre des décisions rapides et éclairées.

6. Conduire des projets logistiques à fort enjeu économique
Intégrer dimensions financières, opérationnelles et stratégiques pour mener des projets complexes et améliorer durablement la performance.

Programme

Contenu

L'UE se décompose en quatre modules :

- USEC7V1 : Gestion des coûts et des investissements (21 heures)
- USEC7V2 : Impacts financiers de la logistique (7 heures)
- USEC7V3 : Etudes de cas en gestion financière de la supply chain (21 heures)
- USEC7V4 : Tableaux de bord et indicateurs (7 heures)

USEC7V1 : Gestion des coûts et des investissements (21 heures)

- Typologie des coûts en supply chain (6h)
- Méthodes de calcul et pilotage des coûts (7h)
- Analyse des investissements logistiques (8h)

USEC7V2 : Impacts financiers de la logistique (7 heures)

- Impact sur le compte de résultat
- Impact sur le bilan
- Indicateurs financiers clés

USEC7V3 : Études de cas en gestion financière de la supply chain (21 heures)

- Cas 1 : Optimisation des stocks (7h)
- Cas 2 : Externalisation logistique (7h)
- Cas 3 : Projet d'automatisation / digitalisation (7h)

USEC7V4 : Tableaux de bord et indicateurs (7 heures)

- Principes des tableaux de bord (2h)
- Indicateurs clés (3h)
  - Indicateurs financiers :
  - Indicateurs opérationnels :
- Construction d'un tableau de bord (2h)

Modalités de validation

- Contrôle continu

Description des modalités de validation

Pour chaque module à la responsabilité de chaque enseignant de module :

- QCM + questions ouvertes courtes par module.
- Études de cas (individuelles ou en groupe).
- Mini-projet de synthèse sur la planification et l'optimisation des flux.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Principles of corporate finance (13th ed.). McGraw-Hill Education.	Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2020).
Supply chain case studies and research reports. Massachusetts Institute of Technology.	• MIT Center for Transportation & Logistics. (Various years).
Key performance indicators: Developing, implementing, and using winning KPIs (3rd ed.). Wiley.	Parmenter, D. (2015).