USEN4F - Management de projet I

Mis à jour le 03-04-2020

Code : USEN4F

Unité spécifique de type cours

2 crédits

Responsabilité nationale :
EPN01 - Bâtiment et énergie / 1

Contact national :

Cnam Normandie

25, rue Philippe Lebon
Entrée 8 rue Demidoff CS40340
76056 Le Havre
02 32 74 44 54

Présentation

Objectifs pédagogiques

Donner les bases de la culture projet dans laquelle s'exercent les activités de l'ingénieur, quelle que soit la discipline pratiquée.
La capacité à encadrer des projets conformément aux objectifs de coût, qualité et délai, ainsi que l'aspect organisationnel et humain du management de projet sont à acquérir par les élèves.

Compétences

A l'issue de l'unité, l'apprenti-ingénieur doit être capable :
- d'élaborer de façon autonome une étude de faisabilité
- de construire un cahier des charges fonctionnel associé
- de définir les objectifs qualité/coût/délai
- d'identifier les ressources nécessaires à la conduite de son projet
- de capitaliser sur le déroulement et les résultats de celui-ci

Programme

Contenu

1. les outils fondamentaux de la conduite de projet
a. Le contexte du management de projet - Phases et cycles de vie - les parties prenantes
b. La construction du cahier des charges fonctionnel
c. - Management des coûts et des délais - Dépendances entre tâches - Ordonnancement - Diagrammes PERT et GANTT - Notion de chemin critique - Estimation des coûts - Ressources - Budget - Courbe d'engagement.

2. le management des risques
a. Management des ressources humaines et compétences - Responsabilité - Emploi des ressources - Equipe projet et maturité.
b. Management des risques projet

3. la fin et le retour sur expérience
a. La validation des résultats
b. La capitalisation pour l'entreprise et pour soi-même

- Cours,
- jeux de rôle,
- des études de cas,
- coaching et utilisation des outils autour du projet de promotion

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

Soutenance des projets de promotion