

USEN4Q - Management de projet II

Présentation

Objectifs pédagogiques

Donner les bases de la culture projet dans laquelle s'exercent les activités de l'ingénieur, quelle que soit la discipline pratiquée.

La capacité à encadrer des projets conformément aux objectifs de coût, qualité et délai, ainsi que l'aspect organisationnel et humain du management de projet sont à acquérir par les élèves.

Compétences

A l'issue de l'unité, l'apprenti-ingénieur doit être capable :

- d'élaborer de façon autonome une étude de faisabilité
- de construire un cahier des charges fonctionnel associé
- de définir les objectifs qualité/coût/délai
- d'identifier les ressources nécessaires à la conduite de son projet
- de capitaliser sur le déroulement et les résultats de celui-ci

Programme

Contenu

1. les outils fondamentaux de la conduite de projet

- a. Le contexte du management de projet - Phases et cycles de vie - les parties prenantes
- b. La construction du cahier des charges fonctionnel
- c. - Management des coûts et des délais - Dépendances entre tâches - Ordonnancement - Diagrammes PERT et GANTT - Notion de chemin critique - Estimation des coûts - Ressources - Budget - Courbe d'engagement.

2. le management des risques

- a. Management des ressources humaines et compétences - Responsabilité - Emploi des ressources - Equipe projet et maturité.
- b. Management des risques projet

3. la fin et le retour sur expérience

- a. La validation des résultats
- b. La capitalisation pour l'entreprise et pour soi-même

- Cours,
- jeux de rôle,
- des études de cas,
- coaching et utilisation des outils autour du projet de promotion

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

Description des modalités de validation

Soutenance des projets de promotion

Mis à jour le 03-04-2020



Code : USEN4Q

Unité spécifique de type cours

1 crédits

Responsabilité nationale :

EPN01 - Bâtiment et énergie / 1

Contact national :

Cnam Normandie

25, rue Philippe Lebon

Entrée 8 rue Demidoff CS40340

76056 Le Havre

02 32 74 44 54