USIP0K - Management des projets d'innovation par enjeux

Mis à jour le 24-10-2018

Code : USIP0K

Unité spécifique de type cours

4 crédits

Responsabilité nationale : EPN16 - Innovation / Gilles GAREL

Présentation

Prérequis

Auditeur du MR12203

Programme

Contenu

Structuration des notions suivantes :
- Le Projet, définition et notions de base liées au management de projet
- Caractéristiques d'un projet d'innovation.
- Performance d'un projet en environnement d'innovation, d'incertitude

Projet et complexité
- Historique de la gestion de projet
- Typologies de projets d'innovation
- Les stades de développement des équipes
- Le manager de projet, rôle et posture. Sa relation a l'organisation et a son équipe.
- Description générique du management de projet par enjeux

Co construction d'un projet par enjeux
- La notion d'enjeux
- Les 4 types d'enjeux et la gestion des limites dans un projet
- Le rapport au temps et à l'action
- Les conditions de la coopération dans une équipe projet (modèle de Schutz)
- Le cadrage des enjeux leaders, l'ambition du projet.

Les étapes de mise en œuvre du management de projet par enjeux
- Le triptyque sens - Processus - Contenu
- La notion de " risque intégré " dans un projet d'innovation
- Comment favoriser l'exploration au sein de l'équipe projet.
- Les types de consensus dans une équipe projet
- Cartographie des enjeux amonts, jalons et porteurs d'enjeux.

La conduite du projet, le reporting, la fin du projet.
- La posture du Manager de projet - le curseur - la théorie X/Y de Mac Gregor
- L'organisation d'une réunion de reporting projet
- Le cas des projets collaboratifs multi partenaires
- Comment préparer ses équipes au projet suivant :

La courbe de deuil de fin de projet

Les signes de reconnaissances