

USIS4E - Management opérationnel (ECUE1 « Management de proximité » (coeff 1), ECUE2 «Veille techno. et réglementaire » (coeff 1), ECUE3 « Gestion des entreprises : contrôle de gestion.. » (coeff 1))

## Présentation

### Objectifs pédagogiques

#### ECUE USIS4E-1 : Management de proximité (coefficient 1)

Acquérir les outils qui permettent au manager de définir les objectifs de son unité et d'animer son équipe en tenant compte des orientations stratégiques définies par la direction de l'entreprise et en lien avec les autres services

#### ECUE USIS4E-2 : Veille technologique et réglementaire (coefficient 1)

Connaître les acteurs et les sources d'information en matière de veille technologique.

#### ECUE USIS4E-3 : Gestion des entreprises : contrôle de gestion (coefficient 1)

Elaborer des outils de gestion, de pilotage et de contrôle de la performance d'une unité

## Compétences

#### ECUE USIS4E-1 : Management de proximité (coefficient 1)

Etre capable d'appliquer les règles du droit social, d'assurer le pilotage opérationnel d'une unité, de gérer une équipe, de prévenir et gérer les conflits

#### ECUE USIS4E-2 : Veille technologique et réglementaire (coefficient 1)

Etre capable de mettre en place un système de veille technologique et réglementaire

#### ECUE USIS4E-3 : Gestion des entreprises : contrôle de gestion (coefficient 1)

Etre capable de construire un budget simplifié, d'élaborer et choisir des indicateurs de suivi de la performance d'une unité, de construire des tableaux de bord

## Programme

### Contenu

#### ECUE USIS4E-1 : Management de proximité (coefficient 1) – 20h (10h Cours, 10h TD) - 10h (Estimation temps de travail personnel )

1. Organisation et gestion d'unités (définition des objectifs opérationnels de l'unité et des collaborateurs, définitions des ressources, suivis et contrôles des résultat)
2. Recrutement et intégration des collaborateurs
3. Animation et coordination d'unités (communication interne et information, conduite de réunion, formation et délégation, motivation et appréciation des collaborateurs)
4. Prévention et gestion des conflits (notion de conflit, sources potentielles de conflit, identification des comportements et les attitudes signes précurseurs des conflits, gestion des conflits)

#### ECUE USIS4E-2 : Veille technologique et réglementaire (coefficient 1) – 20h (10h Cours, 10h TD) - 10h (Estimation temps de travail personnel)

Analyse de positionnement d'une activité d'ingénierie dans un contexte industriel

Identification et utilisation des principales sources d'information professionnelle, technique et scientifique et leurs vecteurs de diffusion

Mis à jour le 27-03-2025



### Code : USIS4E

Unité spécifique de type mixte  
3 crédits

#### Responsabilité nationale :

EPN03 - Electroniques,  
électrotechnique, automatique et  
mesure (EEAM) / Stephan  
BRIAUDEAU

#### Contact national :

Instrumentation-Mesure  
2D7P30, 61 Rue du Landy  
93210 La Plaine - Saint-Denis  
01 40 27 21 71  
Secrétariat Instrumentation-  
Mesure  
[secr.instrumesure@cnam.fr](mailto:secr.instrumesure@cnam.fr)

Recherche d'infos pour l'optimisation des prises de décisions opérationnelles et stratégiques

Organisation et mise en place d'un système de veille

Modalités de constitution de la réglementation internationale et circulation de l'information

**ECUE USIS4E-3 : Gestion des entreprises : contrôle de gestion (coefficient 1) – 20h (6h Cours, 6h TD, 8h TP) - 10h (Estimation temps de travail personnel)**

1. Contrôle de gestion d'une unité (Introduction à la comptabilité analytique. Détermination, calcul et analyse des coûts. Initiation à la construction d'un budget de trésorerie simplifié

2. Outil de pilotage et contrôle de la performance d'une unité : le tableau de bord (Définitions et concepts de la performance. La chaîne de valeur. Elaboration et sélection des indicateurs de performance. Architecture et construction d'un tableau de bord).

## Modalités de validation

- Contrôle continu
- Examen final

## Description des modalités de validation

Contrôle continu (étude de cas). Examen.