



# USM202 - Gestion des emplois et développement des compétences

## Présentation

### Prérequis

Cours réservé aux auditeurs de master RH au Cnam.

## Objectifs pédagogiques

Acquérir les connaissances nécessaires à la mise en place d'une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences dans l'entreprise

## Compétences

Connaissance des processus de gestion des compétences

Acquisition des enjeux, stratégies et pratiques d'entreprise dans ce domaine

Utilisation des outils liés à la gestion des compétences (référentiels, cartographie etc;..).

Mise en place d'entretien d'évaluation des compétences et de formations.

## Programme

### Contenu

La formation comprend un socle théorique et des présentations de professionnels (DRH, responsables formations, consultants) sur les processus de GPEC, de formation et de gestion des carrières individuelles.

#### Premières séances : le cadre des pratiques

Présentation du séminaire

Enjeux et objectifs du Management des Compétences

Droit et négociation de la gestion des compétences

Réforme de la formation professionnelle : Quelle incidence pour la gestion des compétences dans les entreprises

La GPEC territoriale

#### Deuxième partie de cours : les pratiques

Un exemple de démarche compétence dans l'industrie

La mise en place d'une politique de e-learning

Gestion des talents, des carrières et de la diversité

La relation entre stratégie et gestion des compétences : l'exemple de Lafarge

La gestion de la mobilité internationale "

## Modalités de validation

- Examen final

## Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Fonctions RH, Pearson, 205	M. Thévenet., C. Dejoux., E. Marbot., AF Bender
Gestion des compétences, Vuibert, 2009	D. Retour
Management des compétences, Dunod, 2002	J. Aubret., P. Gilbert., F. Pigeyre
Gestion des compétences et GPEC, Dunod, 2013	C. Dejoux

Valide le 19-02-2019

**Code : USM202**

4 crédits

**Responsabilité nationale :**

EPN16 - Innovation / Olfa

ZAIBET GRESELLE

**Contact national :**

EPN16 innovation - RH

EPN16, 2 rue Conté

75003 Paris

01 40 27 21 63

Corinne Guedj

[corinne.guedj@lecnam.net](mailto:corinne.guedj@lecnam.net)

