USM31Z - Pilotage financier

Mis à jour le 12-01-2026

Code : USM31Z

Unité spécifique de type cours

6 crédits

Responsabilité nationale :
EPN15 - Stratégies / Sakura SHIMADA

Contact national :

Equipe stratégies - Master Organisation et conduite du changement

EPN15, bureau 31.2.30, 2 rue Conté
75003 Paris
01 40 27 25 08
Maryam Heidari
par_occ@lecnam.net

Présentation

Prérequis

Cette US s'adresse aux auditeurs admis au M1 en droit, économie et gestion, mention management en cours du jour administré par le CNAM-IIM (EPN Stratégies).
Elle constitue la suite logique du module "Information comptable et management" (USM31W).

Objectifs pédagogiques

- Connaître les différents aspects de la gestion financière d'une entreprise
- Acquérir les notions et méthodes nécessaires à l'analyse et à la compréhension des outils de pilotage financier d'une entreprise.
- Savoir lire et interpréter les indicateurs d'un tableau de bord financier.

Compétences

- Lire et interpréter des états financiers d'entreprise.
- Savoir extraire des ratios comptables et financiers pour analyser la situation financière de l'entreprise.
- Établir le plan de financement d'un projet d'entreprise.
- Piloter l'équilibre financier de l'entreprise.
- Mettre en œuvre des critères de décision d'investissement.
- Prendre des décisions de gestion en tenant compte des contraintes financières et de leurs impacts sur la performance.

Programme

Contenu

- Présentation et étude des états financiers d'une entreprise
- La structure financière et le financement du cycle d'exploitation
- L'analyse de l'équilibre financier et de la flexibilité
- L'analyse de la performance et utilisation des outils de pilotage (indicateurs de performance et de mesure du risque)
- Synthèse : les étapes du diagnostic financier
- Les méthodes du contrôle de gestion : méthode des coûts directs, méthode des coûts complets.
- Décisions d'investissement : démarche et critères d'arbitrage (VAN, TRI...).
- Réalisation du plan de financement d'un projet ou "business plan".
- Introduction au tableau de bord prospectif.

Modalités de validation

- Contrôle continu
- Projet(s)

Description des modalités de validation

Étude de cas tutorée et restitution orale devant un jury.

Bibliographie

Titre	Auteur(s)
Finance d'entreprise, Dalloz	P. Vernimmen, P. Quiry et Y . Le Fur
L’essentiel du diagnostic financier, Eyrolles	Béatrice Rocher-Meunier
Guide pratique des relations banque entreprise, Eyrolles	Jean-Marc Tariant